

INFORME DE GESTIÓN INSTITUCIONAL

20.000 VIVIENDAS

SECRETARÍA NACIONAL DE LA VIVIENDA Y EL HÁBITAT

JULIO DE 2017



SECRETARÍA
**NACIONAL
DE LA VIVIENDA
Y EL HÁBITAT**

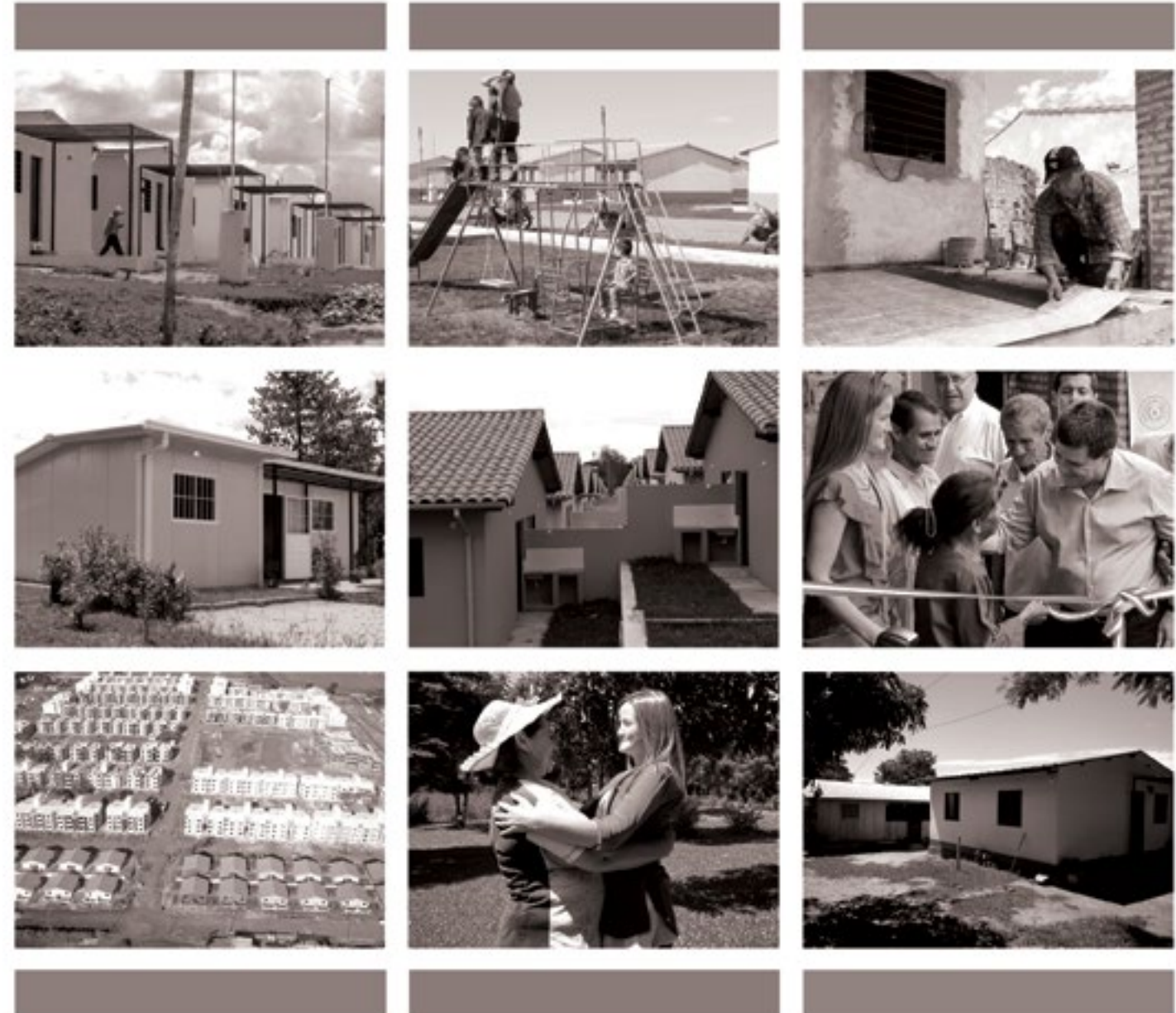
GOBIERNO NACIONAL
Construyendo el futuro hoy

INFORME DE GESTIÓN INSTITUCIONAL

20.000 VIVIENDAS

SECRETARÍA NACIONAL DE LA VIVIENDA Y EL HÁBITAT

JULIO DE 2017



SECRETARÍA
NACIONAL
DE LA VIVIENDA
Y EL HÁBITAT

GOBIERNO NACIONAL
Construyendo el futuro hoy



Palabras del Presidente

Por décadas, la falta de viviendas dignas ha afectado la vida de millones de paraguayos.

Todas las personas merecen tener acceso a una vivienda, y esa ha sido una de nuestras prioridades; poder brindar hogares dignos para que las familias más necesitadas puedan prosperar.

Durante cuatro años hemos trabajado arduamente con transparencia y responsabilidad, para lograr más y mejores resultados que beneficien a la gente. Y hemos logrado frutos nunca antes vistos.

Por primera vez en la historia del Paraguay, una sola administración ha entregado más de 20.000 viviendas en todo el país.

Y este logro es aún más valioso porque 20.000 familias que durante años fueron ignoradas por gobiernos anteriores, ahora cuentan con un hogar y tienen acceso a oportunidades para desarrollarse.

Estamos construyendo esperanza y oportunidades para que las familias paraguayas de las comunidades más humildes en nuestro país, desde los cinturones de pobreza de las grandes ciudades, a las regiones indígenas y las colonias rurales como Tacuatí, Horqueta y Kurusú de Hierro; puedan salir adelante.

Estamos transformando nuestro país con una labor transparente y eficiente que nos permite aprovechar al máximo nuestros recursos, disminuyendo gastos, eliminando la corrupción en las construcciones y mejorando la calidad de las estructuras siguiendo rigurosos controles. Con transparencia y honestidad, hemos logrado entregar 600% más viviendas que cualquier otro gobierno.

Sigamos construyendo un país eficiente y honesto. Exijamos más de nuestros gobernantes y pongamos lo mejor de nuestra parte para que juntos logremos más frutos y bienestar para todos los paraguayos.


GOBIERNO NACIONAL
CONSTRUYENDO EL FUTURO HOY

Don Horacio Manuel Cartes Jara
Presidente de la República del Paraguay



Palabras de la Ministra

Desde el primer día de trabajo nos dimos cuenta que la realidad social de nuestro país nos obligaba a ponernos metas ambiciosas, que implicarían un compromiso muy grande con todas las familias del país que aspiran a tener una vivienda en buenas condiciones, en un hábitat adecuado y seguro.

Nos pusimos a trabajar y hoy compartimos con la ciudadanía y el público en general la alegría de haber llegado a más de 20.000 hogares con nuestros programas y proyectos que impactan positivamente en la vida de mucha gente.

El Gobierno Nacional, a través de la Secretaría de Vivienda y Hábitat, desarrolló en estos años obras de construcción de viviendas sociales en los 17 departamentos y en 153 distritos del país. Trabajamos con una mirada territorial, buscando la inclusión de las poblaciones más excluidas en las políticas habitacionales. Entre ellas, no puedo dejar de nombrar varias colonias rurales y comunidades indígenas con las cuales trabajamos exitosamente en este tiempo, como Jaguarete Forest, Arroyito, Sidepar, Maracaná o Fortuna y Yalve Sanga, por citar algunas.

Entendiendo que las políticas de vivienda representan una contribución importante en la mejora de la calidad de vida de las familias, y en especial en la vida de niños y niñas, personas con discapacidad y adultos mayores, hemos buscado que en cada uno de los proyectos sean priorizados los sectores que presentan mayor vulnerabilidad.

Trabajamos como creemos que corresponde: arduamente, para asegurar que todas nuestras intervenciones sean de la mejor calidad, incorporando nuevas tipologías que permiten un mayor confort y funcionalidad a las viviendas; pero por sobre todo que estén dadas en el marco de la creación de un entorno que propicie la inclusión, la equidad y la prosperidad.

En este contexto, fortalecimos nuestro compromiso de gestionar una política habitacional y del hábitat que resulte en un impacto multiplicador, poniendo énfasis en mantener un trabajo articulado con otras instituciones, de modo a asegurar la optimización de los recursos del Estado en la construcción de un hábitat digno.

Trascendimos la mirada unidimensional de la vivienda como elemento aislado de su entorno a una política con una visión más integral y completa, que garantice a las familias bienestar y seguridad, con adecuada accesibilidad e infraestructura incluyendo servicios básicos, como abastecimiento de agua potable, saneamiento, red eléctrica y espacios comunitarios.

El Complejo Habitacional San Francisco es un fiel ejemplo de esta acción integral y refleja la visión de la nueva política habitacional. Hemos coordinado acciones con más de 45 instituciones públicas, privadas y de la sociedad civil para construir este nuevo modelo de barrio y dar una solución concreta a 1000 familias afectadas de manera recurrente por un problema histórico en nuestra capital. San Francisco es el mayor proyecto de desarrollo social en la historia del Paraguay.

En el ámbito internacional, dejamos un precedente en lo que respecta al trabajo de coordinación entre los países de la región para la cooperación, intercambio de conocimientos y mejores prácticas en el sector. Además de asumir la Presidencia de la Asamblea de Ministros y Autoridades Máximas de Vivienda y Urbanismo de América Latina y el Caribe, contribuimos activamente, con la creación del Comité Nacional del Hábitat, en la definición de una Nueva Agenda Urbana que fue promulgada en Ecuador en octubre 2016 por todas las naciones miembros de las Naciones Unidas. Este importante documento sienta lineamientos y compromete a los países firmantes a desarrollar e implementar políticas públicas que propicien asentamientos humanos inclusivos, seguros, resilientes, equitativos, prósperos y sostenibles.

Sin duda, hemos tenido avances significativos pero reconocemos que aún nos falta mucho por hacer. Ponemos todo el empeño en mejorar cada día y que cada acción de hoy sea mejor que la de ayer y cada acción del mañana, mejor que la de hoy. Reafirmamos nuestro compromiso de trabajar para asegurar que las políticas habitacionales garanticen el derecho a una vivienda digna a todas las familias paraguayas.

Agradecemos el acompañamiento de todas las instituciones públicas y privadas que hacen posible el cumplimiento de cada objetivo y no puedo dejar de destacar el trabajo y compromiso de todo el equipo y plantel de funcionarios de SENAVITAT, que apuestan a la construcción de una gestión pública transparente, eficiente y enfocada en la gente.

Estamos comprometidos con la construcción de un Paraguay con oportunidades para todos y seguimos trabajando para que, juntos, podamos hacerlo realidad.



SECRETARÍA
**NACIONAL
DE LA VIVIENDA
Y EL HÁBITAT**

Soledad Núñez
Ministra Secretaria Ejecutiva
Secretaría Nacional de la Vivienda y el Hábitat

Introducción

SENAVITAT, creada por Ley N° 3.909/10 como única institución rectora de la política habitacional, presenta en este documento los principales logros en materia de vivienda alcanzados desde agosto de 2013 a la actualidad, en el marco de los procesos de transparencia y rendición de cuentas impulsados desde el Gobierno Nacional.

En esta gestión de gobierno más de 20.000 familias paraguayas han accedido a una vivienda y hábitat adecuado, donde los programas y proyectos fueron focalizados principalmente a familias en situación de vulnerabilidad históricamente postergadas.

Entendemos que la política de vivienda no solo tiene un alto impacto social en cada una de las familias beneficiarias, sino también repercute positivamente en la dinamización de la economía nacional a lo largo de la cadena de valor de las viviendas, principalmente con la generación de miles de empleos directos como indirectos.

El fortalecimiento de la estructura organizacional de SENAVITAT, con una visión de gestión por resultados, la optimización de los recursos asignados y la articulación con otras instituciones públicas y privadas en diferentes niveles, son algunos de los factores que permitieron obtener los principales logros plasmados en el presente documento.

La institución dio un salto considerable en el cumplimiento de los estándares de control interno a nivel del Poder Ejecutivo. En tres años de gobierno, SENAVITAT logró la calificación más alta en la auditoría realizada por el Modelo Estándar de Control Interno para Instituciones Públicas del Paraguay (MECIP), pasando de una calificación 1 (inadecuada) a 5 (adecuado) y posicionándose hoy en día en el segundo lugar entre todas las instituciones del Poder Ejecutivo.

Desde un enfoque innovador en programas y proyectos habitacionales, resultan especialmente relevantes los trabajos en torno al Barrio San Francisco. Este proyecto, encarado de forma conjunta con Itaipú Binacional, sienta un precedente para la instalación de un nuevo modelo de intervención integral.

Asimismo, mediante la donación al programa Che Tapýi - realizado con fondos no reembolsables de la República de China (Taiwán) - SENAVITAT invierte y desarrolla la construcción de barrios con el equipamiento urbano necesario para que los beneficiarios sean ciudadanos plenos en su comunidad.

Por otro lado, en el marco del programa de reducción de la pobreza Sembrando Oportunidades, SENAVITAT interviene, en conjunto con otras instituciones del Estado, en la construcción de viviendas para familias de áreas rurales. Estas viviendas, especialmente adaptadas para la zona, recibieron importantes mejoras tipológicas y constructivas, que contribuyen al arraigo de estas familias en situación de vulnerabilidad.

Es así que estos programas y proyectos marcan hoy un antes y después en las políticas de habitacionales y mejoramiento del hábitat en el país; dejando atrás las intervenciones aisladas y promoviendo acciones en pos de la construcción de comunidad, arraigo y mejoramiento del entorno.

Todas estas acciones impulsadas y concretadas durante estos años de gestión en materia de vivienda y hábitat, ratifican una vez más el firme compromiso de SENAVITAT de seguir construyendo un Paraguay más inclusivo y equitativo para todos.



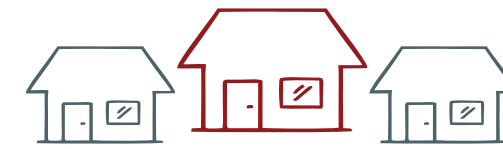
SECRETARÍA
**NACIONAL
DE LA VIVIENDA
Y EL HÁBITAT**

GOBIERNO NACIONAL
Construyendo el futuro hoy

Índice de Contenido

<i>20.299 viviendas</i>	<i>10</i>
<i>De la vivienda al barrio; del barrio a la ciudad</i>	<i>27</i>
<i>Atención a públicos de alta vulnerabilidad</i>	<i>48</i>
<i>Mayor calidad de viviendas</i>	<i>54</i>
<i>Trabajando hoy para el futuro</i>	<i>57</i>
<i>Contexto regional-global</i>	<i>63</i>
<i>Gestión institucional</i>	<i>67</i>





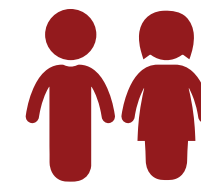
20.299

viviendas culminadas



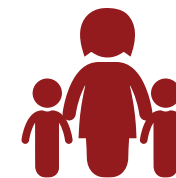
80.000

beneficiarios
a nivel país



39.000

niños, niñas y
adolescentes



7.500

madres y padres
solteros



2.800

adultos
mayores



800

personas con
discapacidad

20.299 viviendas

FONAVIS

Che Tapyi

Sembrando Oportunidades

Convenio con Binacionales

Impacto económico de la construcción



SECRETARÍA
**NACIONAL
DE LA VIVIENDA
Y EL HÁBITAT**

GOBIERNO NACIONAL
Construyendo el futuro hoy

Los datos de caracterización social de este informe son estimados en base a estadísticas sociales de la institución.



Llevando la política habitacional a

153 distritos

17 departamentos





El Fondo Nacional de la Vivienda Social (FONAVIS) promueve la implementación de proyectos de construcción de viviendas sociales a través del "Subsidio Nacional de la Vivienda Social", dirigidos a los sectores de pobreza y extrema pobreza. Los subsidios se otorgan en base al ingreso económico familiar de las personas que postulan al Programa. Es el programa con mayor llegada al territorio nacional.

16 Departamentos intervenidos

105 Distritos intervenidos

Mayor calidad de vida para
+41.000 beneficiarios

23.000
niños, niñas y adolescentes

4.700
madres y padres solteros

1.500
adultos mayores

600
personas con discapacidad

Tipo de intervención

68%
URBANA
7834 familias

+

17%
RURAL
1989 familias

+

15%
INDÍGENA
1669 familias

✓ ¿Cómo lo logramos?

- Fortalecimiento del plantel de supervisores de obra
- Empoderamiento de comunidades en rol de contralores
- Cobro de multas a constructoras por retrasos en obra
- Creación del registro de Servicios de Asistencia Técnica
- Trabajo coordinado con: SAS, INDERT e INDI

Viviendas culminadas por departamento

Central	2705	Alto Paraná	603	Misiones	298
Caaguazú	2338	San Pedro	541	Boquerón	222
Nacional*	1037	Paraguarí	376	Presidente Hayes	206
Caazapá	816	Guairá	323	Alto Paraguay	130
Cordillera	661	Itapúa	304		
Concepción	631	Canindeyú	301		

*Subsidios directos entregados a nivel nacional

11.492
viviendas culminadas

Mejores prácticas incorporadas al programa FONAVIS

En esta administración se priorizaron acciones a fin de organizar una mejor llegada al territorio y a las familias que más necesitan, posicionando de este modo a la vivienda como eje principal del desarrollo socio económico de las comunidades.

Priorización a intervención en asentamientos precarios ubicados en territorios del Estado

Una de estas acciones, fue la intervención de asentamientos precarios ubicados en territorios del Estado, como los terrenos de la Secretaría de Acción Social (SAS) para zonas urbanas o terrenos del Instituto Nacional de Desarrollo Rural y de la Tierra (INDERT) para zonas rurales. Con esto, se limitó la compra indiscriminada de tierra privada y se fortaleció el trabajo interinstitucional y de planificación con la SAS, el INDERT y otras instituciones como Instituto Nacional del Indígena (INDI); logrando mayor eficiencia en la utilización de los recursos estatales.

Enfoque territorial para selección de terrenos

Uno de los logros más resaltantes en la gestión de la política habitacional es la implementación de una visión de territorio en el análisis de los proyectos presentados.

Se incluyen indicadores como el alcance de los servicios básicos, la localización de equipamiento urbano como escuelas, centros de salud, conexión vial, entre otros. Especialistas ambientales y urbanistas trabajan en el análisis de lineamientos urbanos para asegurar la correcta selección de los territorios en donde intervenir.

Concursos de Anteproyectos Arquitectónicos con participación activa de la comunidad

A fin de empoderar a las comunidades en el proceso de diseño de los proyectos habitacionales, SENAVITAT impulsó un mecanismo de trabajo por el cual se convocan a organizaciones y empresas registradas como Servicios de Asistencia Técnica, para que estas realicen los anteproyectos arquitectónicos a ser evaluados por un comité interno. Luego las propuestas seleccionadas como las mejores son presentadas a la comunidad para una decisión final.

Esta metodología de trabajo se implementó en un número limitado de proyectos, pero busca ser una herramienta de gestión replicable, para facilitar el rol protagónico de las comunidades en el proceso de diseño de los proyectos habitacionales.

Planificación con Gobiernos Locales

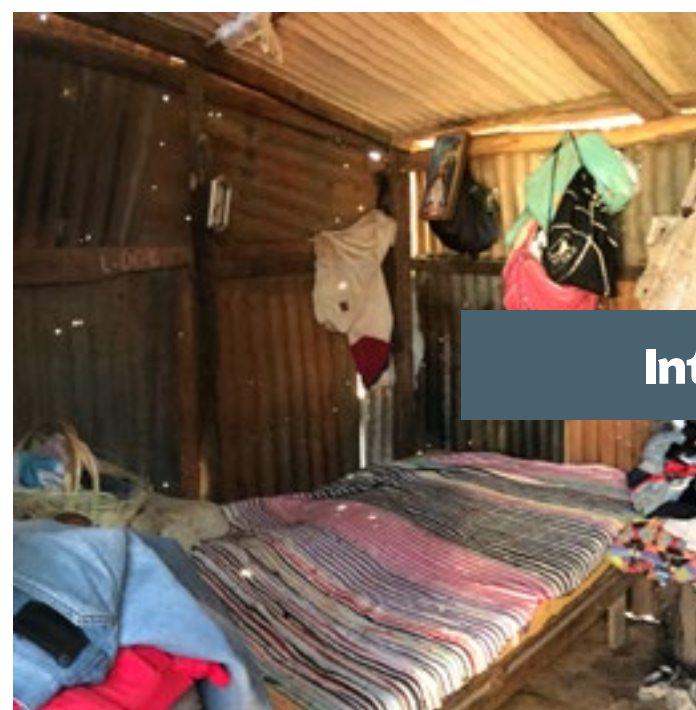
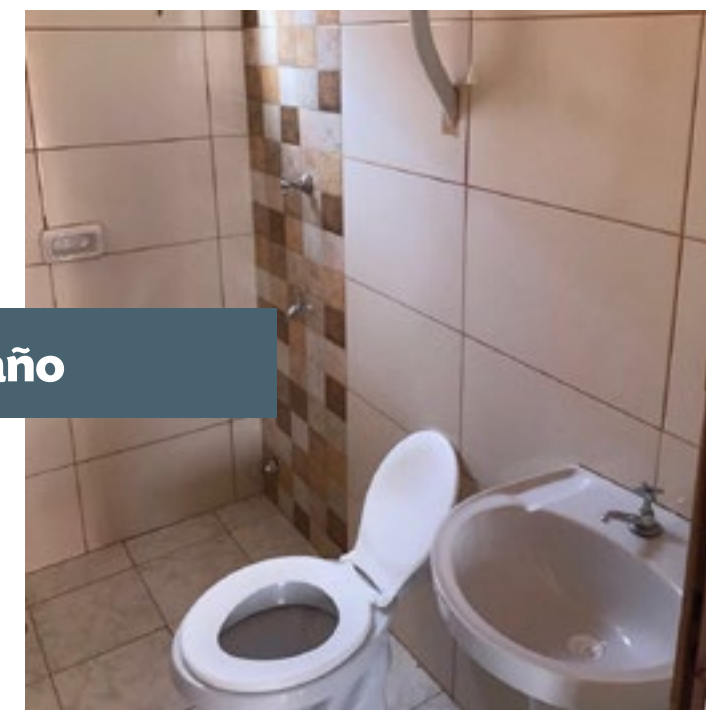
Con la creación de una Jefatura de Atención a Gobiernos Locales, dependiente de la Dirección General de Planificación, SENAVITAT inicia un proceso de acercamiento a los gobiernos locales para organizar los procesos de planificación habitacional.



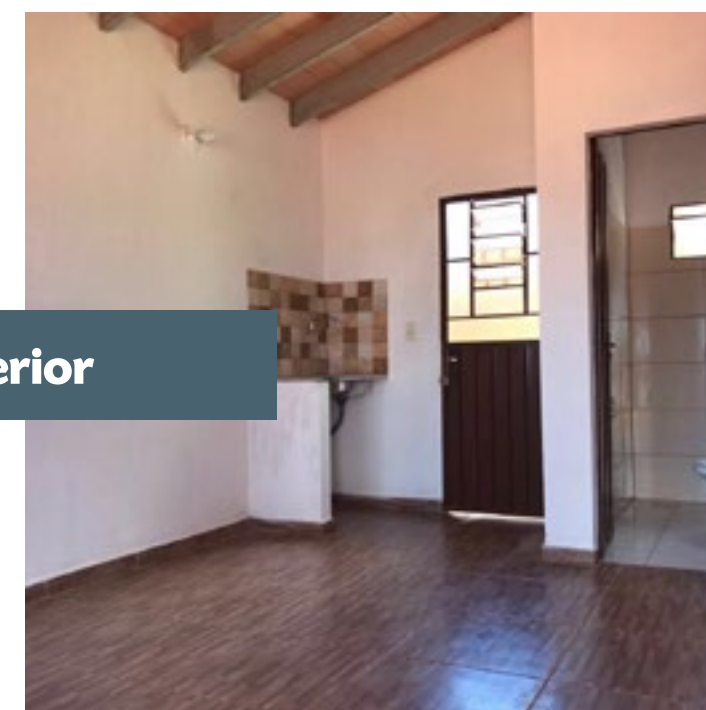
Vivienda



Baño



Interior





Che Tapyi es un programa integral que, además de construir viviendas, mejora los barrios a través de infraestructura y servicios públicos que sirven a toda la comunidad. Está dirigido a familias que viven en situación de pobreza y pobreza extrema y se financia a través de una donación de la República de China-Taiwán. Anticipando el cierre de este programa para finales del 2018, buscamos instalar un programa de mejoramiento de barrios, que incluya inversiones para el desarrollo de un hábitat sostenible.

16 Departamentos
intervenidos

31 Distritos
intervenidos

2.390
viviendas culminadas

Mayor calidad de vida para
+9.000 beneficiarios



4.300
niños, niñas y
adolescentes



1.000
madres y padres
solteros



300
adultos
mayores



60
personas con
discapacidad

Tipo de intervención

74% URBANA + **26%** INDÍGENA
1765 familias + 625 familias

A través de la infraestructura comunitaria, los proyectos benefician indirectamente a muchas más familias paraguayas.

+ Los barrios de Che Tapýi también reciben:



Espacios
públicos



Centro
comunitario



Consultorio
ambulatorio



Mejoramiento
de escuelas



Redes eléctricas,
viales y de agua
potable

✓ ¿Cómo lo logramos?

- Articulación con SAS, INDERT, MEC y MSPBS
- Controles estrictos de avance de construcción a través de fiscales de obra
- Establecimiento e imposición de multas mensuales por retrasos constructivos
- Aumento del monto establecido como fondo de reparo: de 5% a 10%



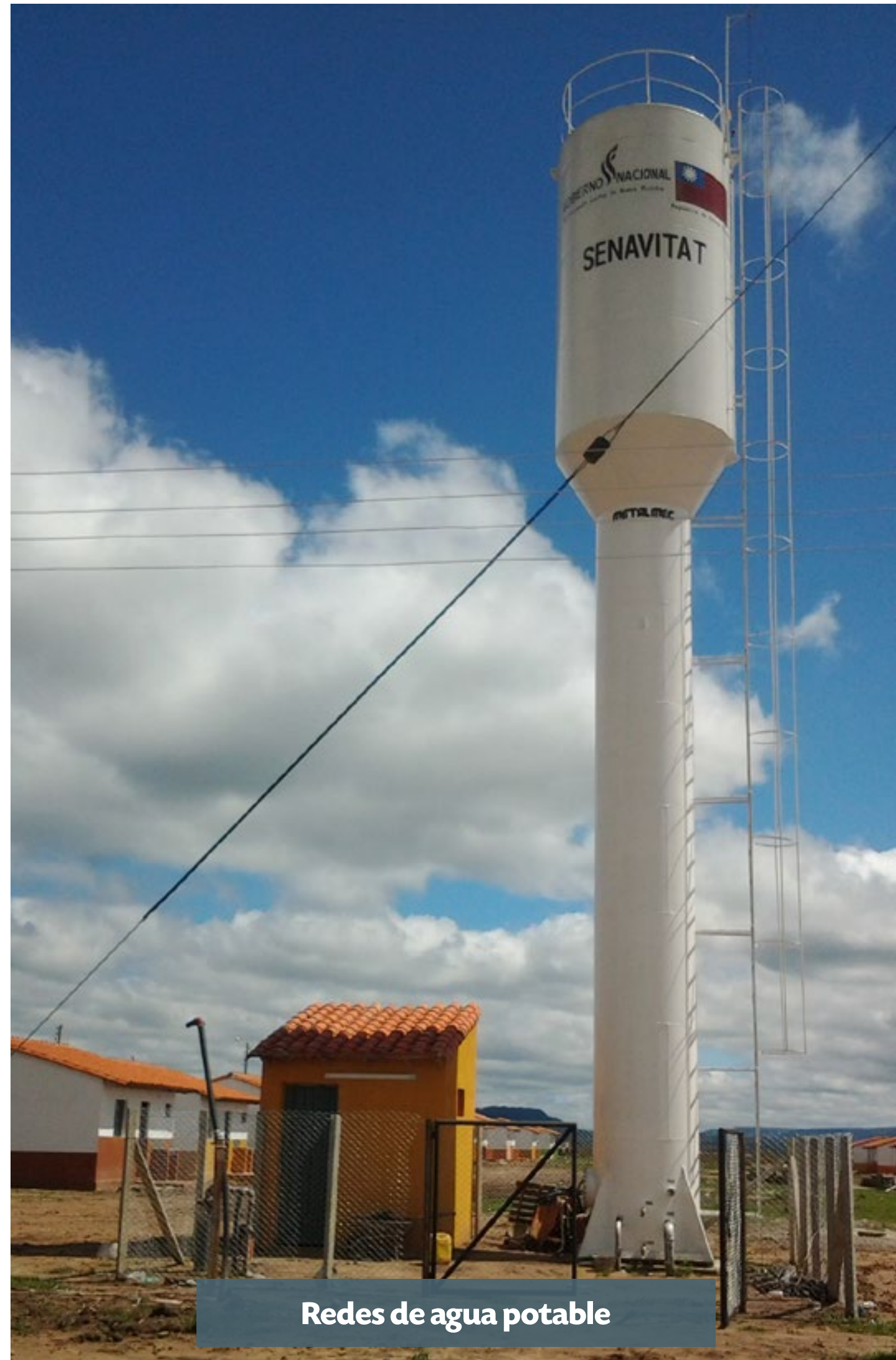
El programa Che Tapýi es financiado a través de una donación de **USD. 71.000.000** de la República China-Taiwán, en un plazo de 4 años.



Espacios verdes y recreativos



Viviendas sociales



Redes de agua potable



SEMBRANDO OPORTUNIDADES
PROGRAMA NACIONAL DE REDUCCIÓN DE POBREZA

Sembrando Oportunidades es la respuesta integral del Gobierno Nacional para comunidades rurales aisladas e históricamente postergadas como la zona norte del país. Tiene como objetivo principal dar acceso a servicios sociales básicos a las familias que viven en situación de pobreza extrema. Estos beneficios ofrecidos por el programa significan seguridad, arraigo y oportunidad para miles de familias.

11 Departamentos intervenidos

35 Distritos intervenidos

Mayor calidad de vida para
+11.000 beneficiarios



4.500
niños, niñas y adolescentes



450
madres y padres solteros



490
adultos mayores



30
personas con discapacidad

Tipo de intervención

100% RURAL
2.931 familias

Este proyecto es el primero en brindar viviendas de calidad en colonias rurales. La totalidad de los proyectos fueron iniciados durante este periodo de Gobierno.

Llegamos a las zonas más aisladas del país

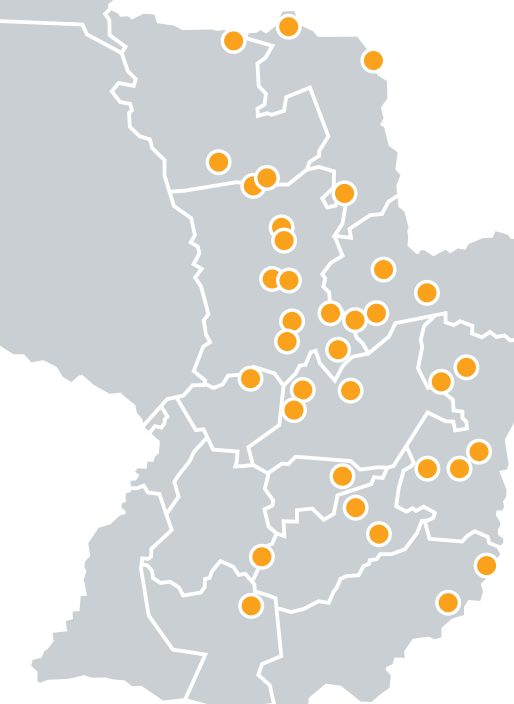
Araújo Cue
Alemán Cue
Arroyito
Ex-Acepar

Huber Duré
Jaguaré Forest
Kamba Rembe
Kurusú de Hierro

Sidepar 7000
Tacuatí
Toro Piru

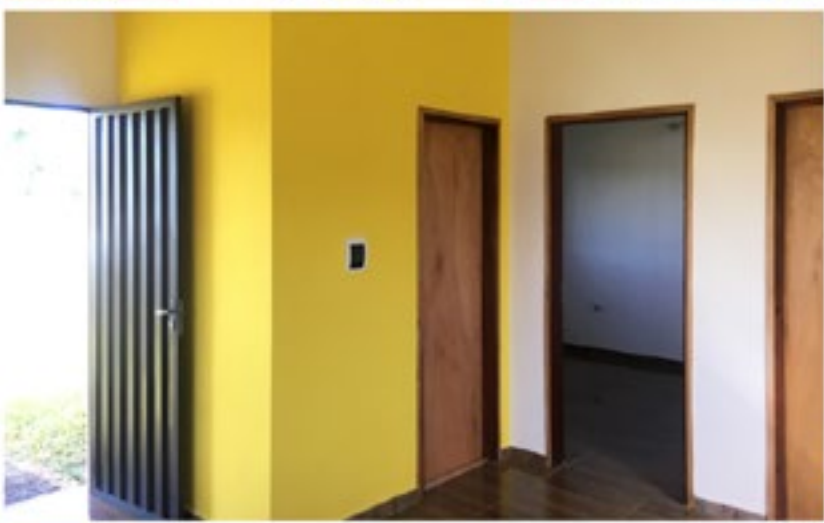


2.979
viviendas culminadas



¿Cómo lo logramos?

- Tipología de vivienda basada en la tradicional Culata Jobái y desarrollada para áreas rurales
- Trabajo con comunidades y gobiernos locales para superar dificultades de acceso y seguridad
- Control estricto a constructoras y aplicación de multas por atrasos administrativos
- Fortalecimiento de trabajo interinstitucional con INDERT y nuevos procesos conjuntos
- Ejecución eficiente y responsable de fondos provenientes de los Bonos Soberanos





Mayor calidad de vida para
+5.000 beneficiarios


2.700
niños, niñas y
adolescentes


500
madres y padres
solteros


200
adultos
mayores


60
personas con
discapacidad

En el marco del eje de reducción de pobreza y desarrollo social del Gobierno Nacional, se ha priorizado el uso de los recursos de las Binacionales para la construcción de viviendas sociales y desarrollo de proyectos urbanos para familias en situación de pobreza y pobreza extrema. Estos fondos permitieron escalar exponencialmente las soluciones habitacionales a nivel país, siendo además una herramienta clave para atender y solucionar de forma ágil la situación precaria en la que viven miles de familias.

10 Departamentos
intervenidos

20 Distritos
intervenidos

Tipo de intervención

100%
URBANA
1.271 familias

A través de la infraestructura comunitaria, los proyectos benefician indirectamente a muchas más familias paraguayas.

+ Estos proyectos además cuentan con:


Red de agua
potable


Infraestructura
vial


Desagüe pluvial
y drenajes


Red de media
y baja tensión


Espacios
públicos

Culminadas por distrito

Itauguá	222	Guayaibí	60
Emboscada	200	Isla Umbú	50
Mauricio José Troche	150	Itacurubí del Rosario	42
Choré	120	San Juan del Ñeembucú	35
Juan León Mallorquín	102	Guazú-Cua	30
Ayolas	100	Mayor de Jesús Martínez	30
Loma Plata	100	Paso de Patria	30



Impacto económico de la construcción

Además del alto impacto social en la construcción de viviendas sociales, las obras también generan externalidades positivas en la economía, pues las mismas dinamizan el mercado a lo largo de la cadena de valor que conlleva la construcción de las viviendas sociales.

Las 20.299 viviendas sociales construidas en más de 150 distritos de todos los departamentos del país han generado principalmente una gran cantidad de mano de obra en diversos rubros.

<i>Mano de obra directa (empleos)</i>	<i>Ingreso a MDO (en Guaraníes)</i>	<i>Mano de obra indirecta (empleos)</i>	<i>Ingreso a MOI (en Guaraníes)</i>	<i>Inversión en materiales (en Guaraníes)</i>
128,765	+408,000,000,000	183,950	+387,000,000,000	+562,000,000,000



Trascender a una intervención integral: De la vivienda al barrio, del barrio a la ciudad

- *Barrio San Francisco*
- *Cambios a corto y mediano plazo en política habitacional*
- *Programas y proyectos con infraestructura pública*
- *Nuevos Proyectos Urbanos*



SECRETARÍA
**NACIONAL
DE LA VIVIENDA
Y EL HÁBITAT**

GOBIERNO NACIONAL
Construyendo el futuro hoy



SECRETARÍA
NACIONAL
DE LA VIVIENDA
Y EL HÁBITAT


GOBIERNO NACIONAL
Construyendo el futuro hoy



ITAIPU
BINACIONAL



**BARRIO SAN
FRANCISCO**





Ubicación estratégica

Para la selección de la ubicación del proyecto fueron considerados varios factores como: el arraigo de las familias, la movilidad, el desplazamiento necesario para llegar al trabajo y otros. Tras el análisis de estas variantes y la contrastación con los espacios disponibles para un proyecto de tal envergadura, fue seleccionado estratégicamente el predio RC4, por la proximidad a los beneficiarios meta del proyecto, ya que se sitúa a pocos kilómetros de Chacarita Baja y es aledaño a Zeballos Cué.



Proyecto San Francisco: Un nuevo modelo de barrio

Visión

El barrio San Francisco es uno de los grandes proyectos emprendidos por el Gobierno Nacional, donde SENAVITAT y la ITAIPÚ Binacional trabajan conjuntamente en la construcción y desarrollo de este nuevo modelo de barrio.

En el marco de una intervención integral, San Francisco plantea soluciones habitacionales para pobladores de la Chacarita Baja y del barrio Zeballos Cué. Por eso, la construcción del complejo habitacional se realiza en el predio del Ministerio de Defensa conocido como RC4; buscando de esta manera, dar una solución definitiva al problema de precariedad en que viven cientos de familias en las zonas mencionadas.

Este proyecto introduce aspectos muy innovadores en cuanto a lo que hoy en día se utiliza en nuestro país en materia de diseño urbano y tecnología constructiva, pretendiendo ser un modelo replicable en otros proyectos.

La construcción

Mil soluciones habitacionales están siendo construidas en un predio de 23 hectáreas, orientadas por un concepto de intervención integral e inclusivo y basadas en un modelo de desarrollo urbano sostenible, diseñado desde su concepción con una mirada ambiental, social y técnica.

Además de la construcción de soluciones habitacionales integrales, el proyecto contempla: centro comunitario, guarderías públicas, escuela, colegio técnico, sub-comisaría, puesto de salud, parroquia, espacios comerciales y públicos, mercado zonal, equipamiento urbano y otros servicios comunitarios. Siendo el 47% del área total del proyecto correspondiente a espacios públicos y áreas verdes.

El barrio contará con todos los servicios de infraestructura: sistema de agua potable, planta de tratamiento de efluentes cloacales, alcantarillado sanitario, desagüe pluvial, instalaciones eléctricas subterráneas con iluminación led y acceso a internet gratuito (WIFI) en espacios públicos.

Además considerando la importancia del uso mixto del suelo en el desarrollo de los proyectos, se ha planificado que el nuevo barrio cuente con 48 salones comerciales, en los cuales se proveerán productos y servicios de modo a potenciar el desarrollo económico del lugar con la generación de fuentes de trabajo.

Los beneficiarios

La población meta del proyecto está compuesta por familias de los barrios San Pedro, San Jorge, San Vicente, San Felipe Zona Baja y Refugio, correspondientes a la zona conocida como Chacarita Baja, así como de distintos barrios y comisiones vecinales de Zeballos Cué.



Postulación

Tras un minucioso trabajo social de casi 2 años en la ejecución del "Plan de Desarrollo Social" del proyecto, financiado en su totalidad por la ITAIPÚ Binacional, SENAVITAT presentó la primera lista de pre-seleccionados al Barrio San Francisco, elaborada a partir de la evaluación 1087 carpetas de postulación presentadas de enero a mayo de 2017, por familias residentes en barrios inundables del Bañado Norte y Zeballos Cué.

En este proceso el trabajo social de campo estuvo a cargo de trabajadores sociales de la Dirección General de Proyectos Estratégicos de SENAVITAT y la ONG Hábitat para la Humanidad, contratada por la ITAIPÚ; y la evaluación y selección de los posibles beneficiarios a cargo de la Dirección General Social de SENAVITAT.

Promoviendo la transparencia y la contraloría social, este proceso también contempla un periodo de tachas y reclamos sobre la lista, durante 10 días hábiles y luego un periodo de verificación de los casos presentados, para la publicación de la lista de beneficiarios adjudicados.

En **abril 2016** se desarrolló un censo de la población de estos barrios, cuyo resultado se puede ver en las siguientes tablas:

Primeras familias pre-seleccionadas de Chacarita Caracterización Social

Jefes de Hogar			Total de personas	
Mujeres	474	78%	1148	54%
Hombres	133	22%	967	46%
Total	607	100%	2115	100%

Ingreso Promedio Familiar		
Actividad Principal	Gs.	1,424,252
Actividad Secundaria	Gs.	496,316

Familias por Barrio de origen		
Barrio	Hogares	Personas
12 de Junio	14	36
Refugio	35	169
San Felipe	199	679
San Pedro	224	773
San Vicente	135	458
Totales	607	2115

Personas con Enfermedades Crónicas/ Discapacidad	
Total de personas	146

Personas por franja etárea	
Infancia (0-13)	856
Adolescencia (14-17)	179
Joven (18-32)	551
Adulto (33-59)	434
Adulto Mayor (60 y más)	95
Total	2115

OBS. en la base del censo, en la P47, figura 1 con código 999 (no sabe)



Plan de Desarrollo Social

Primeras familias pre-seleccionadas de Zeballos Cué Caracterización Social

Jefes de Hogar			Total de personas	
Mujeres	110	80%	304	56%
Hombres	27	20%	242	44%
Total	137	100%	546	100%

Ingreso Promedio Familiar	
Actividad Principal	Gs. 1,443,082
Actividad Secundaria	Gs. 882,745

Personas con Enfermedades Crónicas/ Discapacidad	
Total de personas	48

Personas por franja etárea	
Infancia (0-13)	226
Adolescencia (14-17)	50
Joven (18-32)	126
Adulto (33-59)	118
Adulto Mayor (60 y más)	26
Total	546

La **intervención social** inicia en el 2015 con el reconocimiento del polígono de intervención por parte del Área Social de SENAVITAT, seguido de reuniones comunitarias y la elaboración del plan de desarrollo social que delimita el antes, durante y después para una intervención social integral sin precedentes en el país.

Hábitat para la Humanidad suma sus esfuerzos en el trabajo social realizado por SENAVITAT, para lograr el censo poblacional en la zona de intervención, mapeo cartográfico (georeferenciación de familias censadas) y realización del seguimiento familiar. Esto último, se realiza de manera continua hasta la fecha, así como la verificación de viviendas, visitas al proyecto con las familias y talleres de convivencia comunitaria.

La selección de los beneficiarios se realiza mediante un Plan de Desarrollo Social, documento elaborado específicamente para el trabajo con las comunidades afectadas por el proyecto. Como fue mencionado plan prevé un acompañamiento constante a las familias durante el desarrollo del proyecto.

Componentes del Plan

1

Facilitar el acceso a una vivienda y un entorno adecuado, seguro y confortable, que permita el mejoramiento de la calidad de vida de las familias, a través del despeje de la zona ribereña inundable, para la recuperación de espacios públicos

2

Instaurar mecanismos efectivos de participación y convivencia ciudadana que fortalezcan el tejido social y aumenten la seguridad, promoviendo la actividad económica en el barrio y el empleo formal a través de acciones mancomunadas con diversas entidades, privadas como gubernamentales

3

Apoyar el acceso a la educación y la atención integral de la salud a la población en general, brindando a las instituciones ejecutoras la información requerida para el establecimiento de infraestructuras, equipamientos y procesos ajustados a las necesidades de las familias



112 viviendas unifamiliares

Infraestructura:

- Superficie total de 55m²
- Dos dormitorios
- Un living - comedor
- Una cocina
- Un baño
- Un lavadero
- Un pergolado

Sistema constructivo:

- Cimiento de PBC
- Mampostería de ladrillos comunes, revoque y pintura
- Techo de tejas y tejuelones con tirantería de hormigón armado

Desarrollo Social en la Comunidad

Se desarrollaron más de 20 talleres en los cinco barrios de la Chacarita, con aproximadamente 580 participantes. Estos talleres fueron enfocados en cuatro temáticas: participación ciudadana, educación y prácticas sanitarias, convivencia y seguridad y economía familiar

Talleres de participación ciudadana

Tienen como objetivo fomentar la participación ciudadana en torno a temas que atañen a la comunidad. La metodología utilizada es dinámica, motivacional y reflexiva. Además de la logística para el taller, se realizaron dinámicas de esparcimiento para los niños de la comunidad

Taller de Educación y prácticas sanitarias

En coordinación con el Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social (MSPBS) se realizaron talleres de educación y prácticas sanitarias. Los mismos tuvieron como objetivo analizar temáticas como: "El hogar y la familia", "Funciones de la familia", "Vivienda segura y saludable", "Cuidados de la vida diaria" y "Derechos en la salud". Además, se realizó un análisis sobre las enfermedades predominantes en la zona, el costo que acarrea a una familia cuando uno de los miembros padece una enfermedad así como los sentimientos que emergen ante estas situaciones críticas

Taller de convivencia y seguridad

Se analizaron las problemáticas más sentidas de la comunidad, a la par de trabajar temáticas de tolerancia y respeto, honestidad, ayuda mutua, unión familiar, trabajo colectivo y equidad de género.

Taller de Economía familiar

Se realizaron talleres de economía familiar que abordaron temas de microeconomía con ejemplos prácticos y adaptados a la realidad de los pobladores





888 departamentos

Viviendas multifamiliares o monobloques

- 78 edificios de 3 pisos que cuentan 4 departamentos por piso, 12 departamentos por bloque
- Cada departamento tiene 65m², y se divide en: 2 habitaciones, cocina comedor, lavatorio, baño y balcón

Sistema constructivo: Estructuras de hormigón celular

Es un material compuesto por agregados convencionales (arena), cemento, agua y pequeñas burbujas de aire distribuidas uniformemente en la masa, que lo convierten en un material ligero y resistente.

Propiedades básicas:

- Alto grado de impermeabilidad
- Aislamiento térmico excelente
- Mínima generación de escombros y desperdicios

El sistema de construcción consta de muros estructurales de hormigón estructural celular, cargados in situ con encofrados extraíbles. La fundación tipo radier (platea de fundación) está formada por hormigón

convencional.

La incorporación del sistema de hormigón celular en las construcciones de los monobloques dentro del proyecto San Francisco crea un nuevo modelo de desarrollo en materia de viviendas sociales. Aquí se conjugan: velocidad, calidad y buen precio.

Los edificios cuentan con planta baja, primer y segundo piso. En cada piso habrá cuatro departamentos de aproximadamente 65 metros cuadrados, con dos dormitorios, sala, cocina, área de lavado, etc.

En zona de obras, se trabaja mediante el sistema de construcción industrial. Es decir, se construye en línea, por moldes. Durante el encofrado se incluyen todas las conexiones de agua y luz necesarias dentro de un departamento. Esto evita romper paredes, como se hace en las viviendas tradicionales.

Para la construcción de los monobloques se utiliza el concreto celular estructural. El tiempo de secado del concreto celular se logra a las 12 horas posteriores del cargado, con una pared de 10 cm de espesor. A los 14 días se logra una resistencia de 180 kilogramos cm², es decir, la resistencia de una loza normal en nuestro país, pero a menor tiempo.

Para poner en marcha el sistema de construcción industrializada con el concreto celular estructural se generó un nuevo sistema de fabricación del producto. Por medio de un trabajo conjunto que involucró a técnicos de la Industria Nacional del Cemento (INC) y de la Facultad de Ingeniería, se logró fabricar un cemento especial (CPF32) para el caso.

Debido a esta nueva tecnología se montó una pequeña escuela-taller para la capacitación del personal contratado, formando a más de 200 personas a través de transferencia de conocimiento práctico. Cabe destacar, que las mujeres involucradas recibieron una capacitación especial en los ramos de plomería, electricidad, terminación de interiores, entre otros.

Un barrio, 1000 historias



Soy técnico en informática y cerrajería. Hace 17 años que estoy viviendo acá, al borde de la zanja. En época de temporales se va desmoronando y ya está casi a un metro de nosotros, ese es el motivo. Muy, muy feliz por los trabajos y también por los beneficios que está dando este nuevo gobierno, todo se está logrando gracias a eso también. Me gustaría mudarme por la seguridad que nos va brindar, siempre busca una seguridad o estabilidad en su nuevo hogar. Lo ideal sería que todos nos mudemos verdad, porque va ser un lugar seguro. Me parece justo y muy accesible para todos.

Juan Ávila



Yo nací luego acá, mi madre tiene 81 años y ella vino cuando tenía 14 años. Prácticamente nací, fui criada y malcriada en esta zona. Como está cerca de la zanja siempre se va desmoronando otra vez lo que vamos realizando, los muros de contención. Entonces siempre estamos precariamente, y otra vez mis hijos están alrededor de gente que tiene drogas y muchas cosas que son peligrosas y no quiero que mis hijos caigan en eso. La mayor parte, yo diría que el 90% somos profesionales y queremos la oportunidad de salir adelante. Que sería para mejorar las condiciones de vida y que tu hijo tenga mejor futuro.

Beatriz Rodríguez

“Yo vivo aquí hace aproximadamente 6 años, nosotros tenemos una vivienda precaria. En realidad no tenemos demasiado espacio, no tenemos comodidades, cuesta mucho adaptarse a eso. La verdad que es muy difícil. Me gustaría mudarme al Barrio San Francisco porque es una oportunidad de mejorar, de crecer... Primero no creí luego, pero después fue una alegría inmensa, me puse a llorar y no podía más ni hablar.”

Vivian León



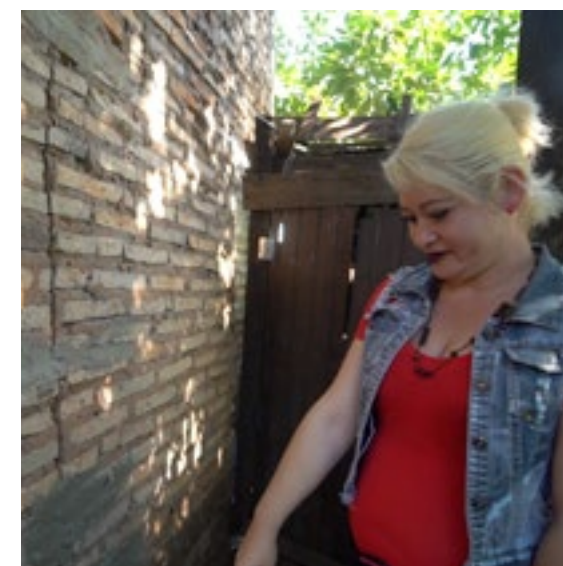
Yo hace como 50 años por ahí ocupé este lugar. Desde el momento que me dijo esa chica: ¿te gustaría ir a este lugar? y me mostró el lugar, le dije que sí, que quiero ir. Tengo que tener también como los demás. Yo pienso que vamos a vivir tranquilos, yo siento que ya estoy ahí en ese lugar. Me voy a sentir más tranquila, no va ser como ahora. No sé como decirte como me siento, re bien me pone. Es maravilloso, me siento feliz. Vamos a andar como la gente.

Irene Domínguez



Yo hace 44 años que vivo acá y tenemos raudales, tormentas, de todo. Y se está rompiendo ya mi casa, todo a causa de eso. Y es por eso que no podemos ahora arreglar ni nada. Es para cambiarles a mis hijos de este ambiente, de este lugar que tenemos acá. A mi me gustaría mudarme por el futuro de mis hijos, por el bien de ellos.

Nilda Rodríguez



Política habitacional con enfoque urbano

Con un 80% de la población mundial viviendo hoy en ciudades, Paraguay no queda ajeno a un rápido crecimiento urbano, por lo que en la última década hemos visto un crecimiento considerable de la migración rural a los cascos urbanos. Aunque seguimos siendo uno de los países menos urbanizados de la región, un 60% de la población ya reside en zonas urbanas.

La urbanización es un fenómeno que se replica alrededor del mundo, y hemos logrado entender que no es un problema que debamos frenar o revertir, sino encauzar a través de una planificación territorial adecuada.

Para lograr esto, tenemos que dejar de ver a la vivienda como el objetivo final de la política habitacional y pasar a verla como un elemento de algo más grande: los barrios y las ciudades. Una vivienda que no está conectada eficientemente a un barrio o ciudad, no podrá ofrecer a sus habitantes todos los servicios que necesitan para desarrollar una vida plena.

Con esto en mente, SENAVITAT se encuentra redefiniendo los mecanismos de implementación de la política habitacional del país, trascendiendo de la figura unidimensional de la vivienda para construir mecanismos que aseguren una intervención integral. Estos cambios se detallan a continuación:

Cambios a corto y mediano plazo

Organización de la cartera de programas habitacionales

Con el objetivo de mejorar la eficiencia administrativa en la gestión institucional, se realizó una evaluación de los programas habitacionales de la institución entre octubre y diciembre del 2014, evaluación que permitió identificar que más de 12 programas estaban focalizados al mismo grupo meta pero con variaciones reglamentarias y de tipología.

Actualmente, se han ordenado y agrupado cada uno de los programas en función al público que buscan atender, destinando el 3% del presupuesto a familias de clase y el 97% del presupuesto a familias en situación de pobreza y pobreza extrema.

Proyecto de ley para ampliación de las atribuciones del Fondo Nacional de la Vivienda Social - FONAVIS

La Ley 3637/2009 que crea el Fondo Nacional de la Vivienda Social (FONAVIS) establece que los recursos asignados a proyectos en el marco de esta ley serán utilizados para la adquisición, construcción, ampliación o mejora de la vivienda. Por ende, la SENAVITAT no puede invertir en la infraestructura urbana necesaria para que estos desarrollos habitacionales contemplen todo lo necesario para una atención comunitaria integral.

Para poder complementar la intervención habitacional del programa con infraestructura comunitaria, espacios verdes, redes viales y otros, la cartera de la vivienda está desarrollando un proyecto de ley que amplíe las atribuciones del FONAVIS. La conceptualización del proyecto de ley es acompañada por distintas Comisiones del Poder Legislativo de la Nación.

Revisión del reglamento del programa Vy'a Renda

Luego de la revisión del programa Vy'a Renda, se identificó que el mismo no contaba con un reglamento estricto que permita regular el uso de estos recursos. Esta debilidad permitió que se ejecuten proyectos sin

ningún tipo de criterio técnico que pueda velar por la correcta inversión social del estado.

En este contexto, trabajamos en el fortalecimiento de los mecanismos legales existentes antes de iniciar nuevos proyectos, además de abocar importantes recursos humanos a la reactivación de las obras paralizadas, heredadas de administraciones anteriores en el marco del presente programa.

La reactivación de proyectos del programa Vy'a Renda se prevé para el segundo semestre del 2017 y dará lugar a la habilitación de suelo urbano en cabeceras departamentales a fin de implementar proyectos integrales según lineamientos urbanísticos establecidos por la SENAVITAT.

Mejoras en la planificación territorial – Herramientas para la toma de decisión y focalización de recursos

Uno de los cambios más importantes que se dieron en los últimos tres años, se da en el marco de la planificación territorial. En el 2016, SENAVITAT desarrolló una herramienta que permite la visualización de varios indicadores en un mismo territorio. Esto da lugar a la identificación de zonas con necesidad de atención prioritaria a nivel de distritos. Este Índice de Focalización fue utilizado en la planificación presupuestaria para el Ejercicio Fiscal 2017. Sin embargo, ya asistió en los procesos internos desde su etapa de construcción.

Los indicadores considerados en esta primera versión del índice son:

- Población y estimación de crecimiento por departamento
- Nivel de pobreza total y pobreza extrema por departamento
- Déficit habitacional cuantitativo
- Acción institucional en el periodo comprendido entre los años 2013 al 2016
- Territorios sociales de la SAS y tierras del INDERT e INDI

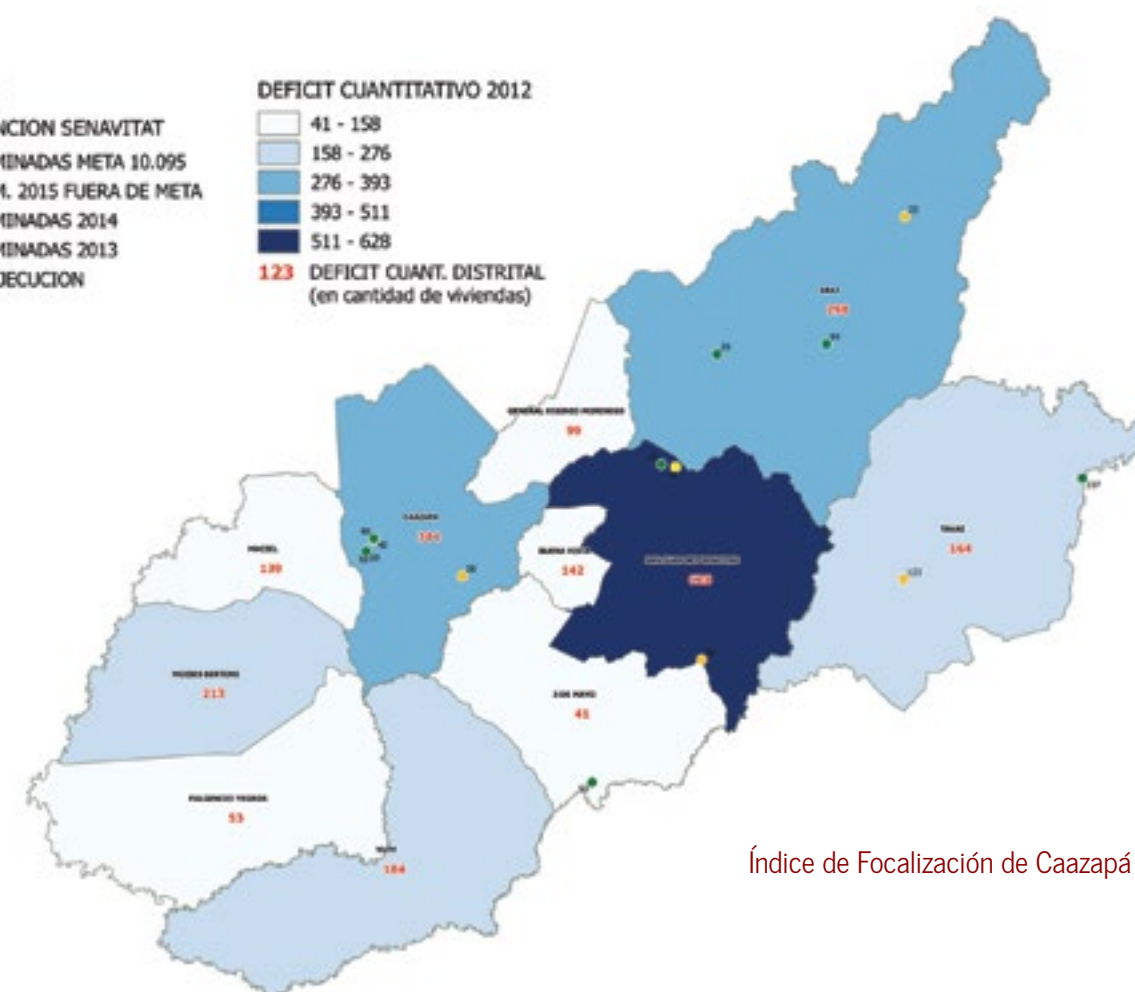
Leyenda

- INTERVENCIÓN SENAVITAT**
- CULMINADAS META 10.095
 - CULM. 2015 FUERA DE META
 - CULMINADAS 2014
 - CULMINADAS 2013
 - EN EJECUCIÓN

DEFICIT CUANTITATIVO 2012

- 41 - 158
- 158 - 276
- 276 - 393
- 393 - 511
- 511 - 628

1.23 DEFICIT CUANT. DISTRITAL (en cantidad de viviendas)



Índice de Focalización de Caazapá

Programas y proyectos con infraestructura comunitaria

En la búsqueda de trascender la mirada unidimensional de la vivienda y lograr una visión integral de la ciudad en la política habitacional, hemos incorporado dentro de los proyectos y programas emblemáticos de la institución inversiones en infraestructura comunitaria como red de agua potable, infraestructura vial, red eléctrica, espacios comunitarios de calidad y entre otros.

Un total de **4624 viviendas** permiten la mejora significativa de la calidad de vida de las familias al estar desarrolladas en proyectos que incluyen infraestructura comunitaria, como el Barrio San Francisco, realizado con Itaipú; el Programa Che Tapýi, en cooperación con el Gobierno de China-Taiwan; y el convenio con la Entidad Binacional Yacretá.



Infraestructura comunitaria y pública

PROGRAMA	Barrio San Francisco	Proyecto San Francisco 2*	Piloto Proyecto San Pedro del Ycuamandiyú*	Complejo MRA*	Che Tapýi	Convenio EBY	Piloto Proyecto San José de los Arroyos*	Piloto Proyecto Villa Elisa*
Red de agua potable	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Infraestructura vial	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Energía eléctrica	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Desague pluvial y drenajes	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Áreas verdes y recreativas	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Centro comunitario	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
Salud	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
Comisaría	✓	✓	✓	✓				
Educación	✓	✓	✓		✓			
Zona comercial familiar	✓	✓	✓	✓				
Guarderías	✓	✓	✓					
Zona comercial	✓	✓		✓				
Industria	✓	✓						
Iglesia	✓							

*En etapa de ante-proyecto. Se prevé inversión conjunta con municipios

Proyectos piloto para zonas urbanas

SENAVITAT impulsa la realización de proyectos piloto de desarrollo urbano en conjunto con municipios, buscando así asistir en la planificación territorial a través de los proyectos de viviendas sociales. Estos son desarrollados con asistencia de un equipo multidisciplinario de las áreas de Proyectos Estratégicos, Planificación Habitacional y Subsidios Habitacionales, en coordinación con las diferentes organizaciones estatales, departamentales y municipales.

Estos contemplan la disponibilización de un inmueble municipal y la inversión en infraestructura básica por parte de la municipalidad local, mientras que SENAVITAT destina fondos para la construcción de viviendas sociales.



PROYECTO PILOTO

San José de los Arroyos

Propuesta Urbana

220 viviendas



Atención a públicos de alta vulnerabilidad

Comunidades indígenas

Zonas rurales históricamente postergadas

Personas con discapacidad



SECRETARÍA
**NACIONAL
DE LA VIVIENDA
Y EL HÁBITAT**

GOBIERNO NACIONAL
Construyendo el futuro hoy



Vivienda inclusiva con accesos adaptados



Personas con Discapacidad

En la SENAVITAT trabajamos con la Secretaría Nacional de Atención a Personas con Discapacidad (SENADIS) para estandarizar la atención y canalizar acciones para la construcción y adaptación funcional de viviendas para Personas con Discapacidad (PcD).

Las tipologías de viviendas están adecuadas las Normas de Accesibilidad aprobadas por el Instituto Nacional de Tecnología Normalización y Metrología (INTN), y cuentan con ajustes reglamentarios de programas de la institución a fin de mejorar la calidad de vida de estas personas y sus familias brindando soluciones habitacionales que se adapten sus necesidades.

Comunidades Indígenas

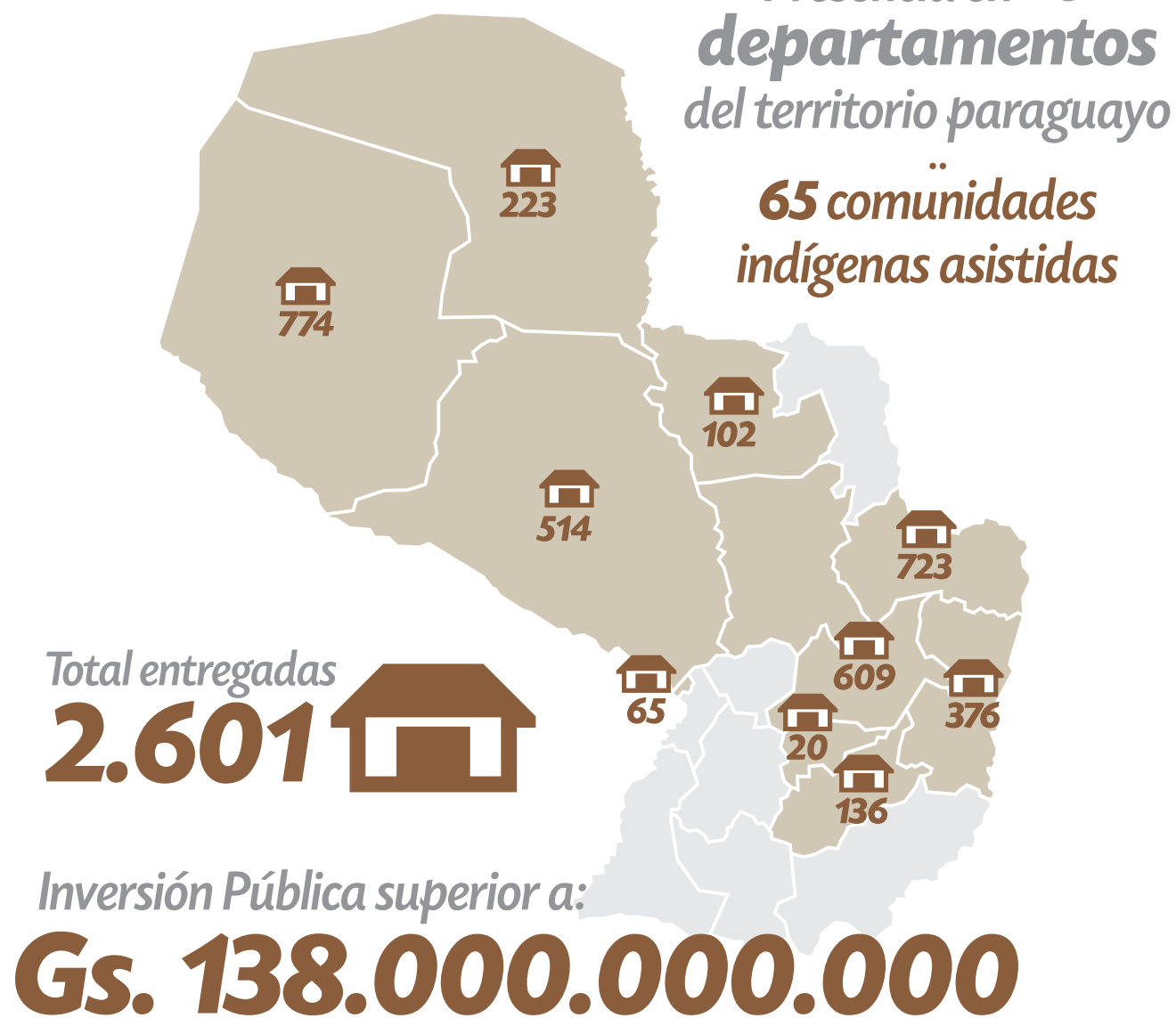
SENAVITAT inició un proceso administrativo de traspaso del programa Pueblos Originarios, financiado por fondos del Tesoro Nacional, al Programa de Subsidio Directo, financiado por el Fondo Nacional de la Vivienda Social (FONAVIS).

Este proceso permitirá que las familias indígenas ya no tengan que esperar el resultado de licitaciones para la construcción de sus viviendas. Por otro lado, se inicia un proceso de mayor participación en la selección de las tipologías de acuerdo a la cosmovisión de cada etnia en particular.

Esta administración ha beneficiado a 65 comunidades indígenas, construyendo 1669 viviendas a través del FONAVIS y 625 viviendas construidas en el marco del programa Che Tapýi.

Presencia en **10 departamentos** del territorio paraguayo

65 comunidades indígenas asistidas



Zonas rurales históricamente postergadas

Con el programa Sembrando Oportunidades llegamos a los lugares más vulnerables del territorio nacional, implementando la construcción de viviendas dignas en las zonas con mayor pobreza e históricamente postergadas por los programas de vivienda y hábitat.

Enmarcamos nuestro trabajo en el Plan Nacional de Reducción de la Pobreza Extrema, el cual integra las acciones, los programas y los proyectos de las instituciones públicas del Gabinete Social.

Estas instituciones están articuladas a su vez con los gobiernos departamentales para velar por el cumplimiento de los derechos de las familias y comunidades más vulnerables del país. Hasta la fecha 3.048 viviendas fueron entregadas por SENAVITAT en el marco de Sembrando Oportunidades, con una proyección de llegar a más de 6.000 familias en los territorios regularizados por el Instituto Nacional de Desarrollo Rural y de la Tierra (INDERT).

Respuesta rápida y de calidad en zonas remotas

Llegamos a zonas aisladas del territorio nacional con una inversión que supera los Gs. 2.700 millones. Esto implicó superar desafíos como grandes distancias, caminos difíciles, e inseguridad, para tomar acción en zonas donde antes el Estado no estaba presente.





Tipología CEpra (2011)

Tipología Culata Jobái 2D (2016)

Culata Jobái 2D

Sembrando Oportunidades

De las 3.048 viviendas ya entregadas por el Programa Sembrando Oportunidades, 37,6% fueron construidas con materiales pre-industrializados, combinación de materiales permitió la construcción de viviendas en sitios mayoritariamente alejados e inaccesibles.

La tipología de la vivienda a construir fue mejorada a lo largo de la implementación del programa, en base a las experiencias de los beneficiarios. Hoy las viviendas cuentan con más metros cuadrados construidos, llegando hasta 44,5m² y tienen un diseño más funcional que se adecua al emplazamiento rural.

Anteriormente en las colonias rurales se entregaban viviendas monoambiente sin baño. Hoy "Sembrando Oportunidades" proporciona viviendas de dos habitaciones, sala comedor, cocina, lavadero y un baño dentro de la casa, mejorando significativamente la calidad de las viviendas otorgadas y materializando el compromiso de la institución con la mejora continua en la atención a los ciudadanos.

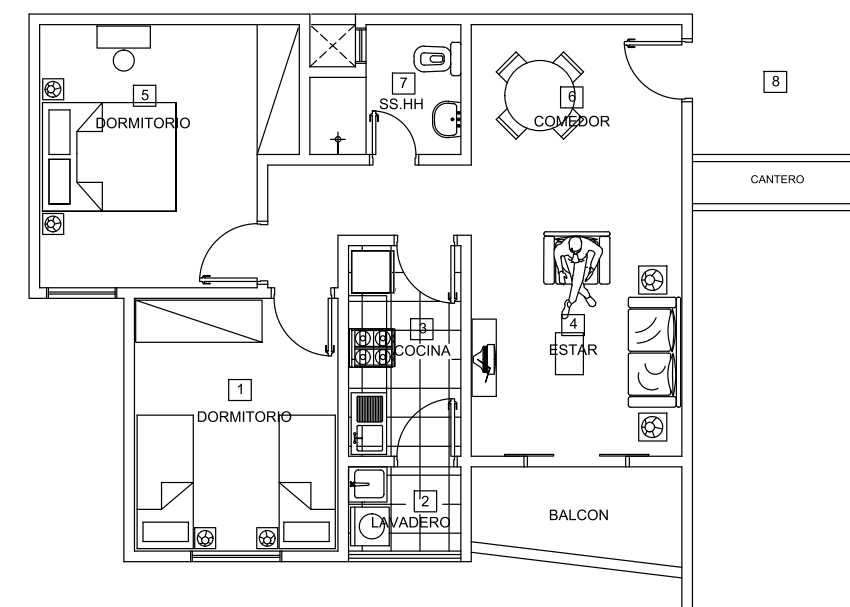
Viviendas sociales en altura

Barrio San Francisco

La construcción en altura permite que mayor cantidad de personas puedan habitar en terreno de menor superficie, además de facilitar que toda la infraestructura de red de energía eléctrica, agua potable, desagüe, etc. sean de menor costo para la inversión pública. A futuro, se proyecta la construcción de edificios con más niveles con la inclusión de ascensores.

La primera experiencia de esta tipología en viviendas sociales se da en el país a través del Barrio San Francisco. En este proyecto, el costo del terreno fue aprovechado al máximo con la construcción de 888 departamentos. Cada uno de estos cuenta con una superficie de 65m². Esto convierte a San Francisco en el único proyecto habitacional del Gobierno Nacional con viviendas de esa superficie y características.

Las familias que habitarán las viviendas en altura del barrio San Francisco experimentarán un gran cambio en sus vidas. Esto significa que de vivir en una vivienda precaria, pasarán a residir en un lugar confortable, cómodo y seguro.



PLANTA EQUIPADA
VIVIENDAS EN BLOQUE

0 1 2 3 4 5m.
Escala

Evolución de las tipologías

- Culata Jobái 2D (Sembrando Oportunidades)
- Tipología 2017 de viviendas Che Tapyi
- Vivienda social en altura (Barrio San Francisco)
- Mayores exigencias de tipología y calidad constructiva (FONAVIS)



SECRETARÍA
NACIONAL
DE LA VIVIENDA
Y EL HÁBITAT

GOBIERNO NACIONAL
Construyendo el futuro hoy



Mejora continua: Vivienda 31% más amplia Che Tapyi

La superficie de las viviendas del programa Che Tapyi de tipología UBH+2D (Unidad Básica Habitacional más dos dormitorios) fue aumentando progresivamente. En el 2014 contaba con **44m²**. Ya en el 2015 pasó a tener **52m²** y en el 2016 aumentó a **56,8m²**. Che Tapyi también cuenta con viviendas inclusivas de **59m²**.

En el 2014 las viviendas tenían un pergolado metálico en la parte del frente. Al año siguiente contaban con un techo metálico en el lavadero y los pisos pasaron de ser layota nacional a pisos cerámicos y azulejos en los baños. En el 2016, fueron incluidos los techos de tejas y tejuelones también en la galería frontal y en el lavadero.

Las viviendas para las comunidades indígenas son de la tipología ER+2D (espacio reunitivo más dos dormitorios) con letrinas sanitarias de madera, techo de chapa y una cocina. Desde el 2015 pasa a ser ER+3D con letrinas con cerramientos metálicos y la cocina está ubicada en un espacio intermedio.

Los avances incorporados en estas tipologías en cuanto pisos cerámicos, azulejos y revoque sanitario fueron de gran aporte para la mejora estética de las viviendas tanto de UBH+2D como de las viviendas para comunidades indígenas.

Mayor exigencia de tipología y calidad constructiva en FONAVIS

El Fondo Nacional de la Vivienda (FONAVIS), ha pasado por un gran proceso de transformación en favor de los beneficiarios. Las viviendas que tenían dimensión mínima de **36 m²**, han evolucionado a un mínimo de **40 m²**, y pasaron de tener pisos cementados a **cerámicos esmaltados**; condiciones establecidas por contrato. Se instauró la doble revisión de las obras a fin de evitar vicios en la construcción, antes del cobro de los fondos de reparo, lo que posibilitó obtener mayor calidad en el producto final.

Se implementó un sistema de evaluación y registro de las empresas constructoras que trabajan para proyectos promovidos a través del FONAVIS. Anteriormente, los Servicios de Asistencia Técnica (SAT) registrados con SENAVITAT sub-contrataban a empresas que no pasaban por ningún tipo de evaluación con respecto a su capacidad técnica y solvencia financiera para la realización de obras.

Ahora, todas las obras financiadas a través del FONAVIS deben estar vinculadas a una empresa constructora acreditada, con certificación de calidad de trabajo verificable.



Trabajando hoy para el futuro

- *Abriendo camino al desarrollo inmobiliario para sector medio*
- *AMA: Primera atención al déficit habitacional cualitativo*
- *Mejoramiento Integral de Chacarita Alta*
- *Planes Maestros para Bañados Sur y Norte de Asunción*



SECRETARÍA
**NACIONAL
DE LA VIVIENDA
Y EL HÁBITAT**

GOBIERNO NACIONAL
Construyendo el futuro hoy

Complejo MRA

Abriendo camino al desarrollo inmobiliario para sector medio

SENAVITAT propone un nuevo modelo de negocio inmobiliario para la clase media, que será utilizado por primera vez en el Complejo Mariano Roque Alonso, donde el Gobierno Nacional habilitará el suelo con inversión en infraestructura básica y reglamentará las condiciones arquitectónicas y sociales de los emprendimientos inmobiliarios; dejando la construcción de los edificios de departamento a cargo de desarrolladores inmobiliarios del sector privado y el sector financiero a fin de facilitar las condiciones crediticias para la compra de las viviendas.

A través de este planteamiento fiduciario, para la construcción y comercialización de las viviendas, se marca un importante precedente de trabajo conjunto entre el gobierno y el sector privado; buscando de este modo satisfacer las necesidades habitacionales de un segmento de la población que no ha tenido ofertas para el acceso a la vivienda propia con cuotas accesibles, acordes a la capacidad de pago de las familias.

El proyecto es una apuesta de solución habitacional integral, densificado en altura, con espacios públicos y la infraestructura correspondiente para que los beneficiarios accedan a todos los servicios instantáneamente; contemplando áreas verdes, áreas comerciales con enfoque de generación de empleo local, centro educativo y centro de salud, entre otros.

Asimismo, se espera contribuir de esta manera al plan de ordenamiento urbano integral de la ciudad y revitalizar socialmente la propiedad adquirida del Instituto de Previsión Social (IPS), consistente en 17,8 hectáreas que proyecta albergar a 3.000 familias.



Mejoramiento y Ampliación de Viviendas

Primera atención al déficit habitacional cualitativo

El déficit habitacional de Paraguay se divide en dos segmentos: 13% corresponde al déficit cuantitativo (viviendas nuevas) y 87% al déficit cualitativo (ampliación y/o mejoramiento). Esto significa que del déficit actual de 1.100.000 viviendas, 957.000 existen pero no califican como viviendas adecuadas por problemas como el hacinamiento, los vicios constructivos (goteras, rajaduras, problemas de cimiento, etc.) y problemas de titulación.

Este déficit cualitativo aumenta drásticamente el déficit habitacional del Paraguay y hasta ahora el Estado no había generado ninguna acción que busque atender directamente esta necesidad. Es en este contexto que se crea el proyecto mejoramiento y ampliación de viviendas en el Área Metropolitana de Asunción (AMA), impulsado en el marco del convenio de cooperación realizado entre la Senavitat e instituciones gubernamentales y no gubernamentales.

Objetivos de los subsidios

Mejoramiento de Vivienda

Ampliación de Viviendas

Regularización de la Tenencia de la propiedad

El esquema de financiamiento estará integrado por 4 elementos que sumados permitirán la mejora de las condiciones habitacionales de las familias:

Micro Crédito

Ahorro Familiar

Aporte Estatal

Asistencia Técnica Constructiva

Este proyecto piloto será implementado en los 11 distritos del Área Metropolitana de Asunción y cuenta con una inversión de USD 14 millones que forman parte de un préstamo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y que beneficiará a aproximadamente 4.000 hogares articulando subsidios habitacionales, micro-créditos complementarios y la asistencia técnica de personal calificado.



Tipo de espacio	Cantidad	Área	Porcentaje
Total del terreno	N/A	17.8 Has	100%
Macrolotes Inmobiliarios	15	9.5 Has	53%
Espacio verde	12 calles + 2 plazas	6.3 Has	36%
Lote de edificios públicos	1	1.9 Has	11%



MEJORAMIENTO INTEGRAL DEL BARRIO CHACARITA ALTA

Buscamos mejorar la calidad de vida de las familias asentadas en el barrio Chacarita Alta - como se denomina a su sección no inundable - a través del mejoramiento de las condiciones de habitabilidad de la zona, comprendida entre la calle Florencio Villamayor al norte, la avenida El Paraguay Independiente y Manuel Gondra al Sur, la calle Iturbe al Oeste y las calles Mompox y Estados Unidos-Capitán Leguizamón al Este.

El proyecto presenta tres principios de intervención:

- **Integral:** Busca dar una solución completa que resuelva todos los aspectos del entorno urbano a fin de mejorar la calidad de vida de sus habitantes, articulando esfuerzos con otras instituciones estatales y organizaciones civiles.
- **Participativo:** Las obras y servicios serán identificados, priorizados y ejecutados con la amplia participación de las familias residentes.
- **Intersectorial:** Debido a su integralidad y complejidad, su implementación requiere la participación y compromiso del conjunto de entes responsables de cada una de las obras y de la comunidad de la Chacarita Alta.



Polígono de intervención (Zona no inundable)

Social, Económico y Ambiental

Incluye la formulación y aplicación de un plan de acción social, económico y ambiental. Se desarrollará el trabajo de fortalecimiento de la organización comunitaria, educación sanitaria y ambiental, así como la generación de empleo, especialmente con las actividades relacionadas al reciclaje.

Mejoras de infraestructura previstas en el proyecto

- La instalación de redes y conexiones domiciliarias de agua potable
- Construcción de alcantarillado sanitario
- Drenaje pluvial
- Acondicionamiento de cauces hídricos
- Mejora de accesos al barrio
- Extensión de la red de electricidad y alumbrado público
- Mitigación de riesgos, recuperación y construcción de espacios públicos
- Construcción de infraestructura y equipamiento
- Mejora del manejo y gestión de los residuos sólidos
- Reasentamiento en el barrio de hogares en zona de riesgo
- Apoyo a la formalización de terrenos
- Iniciativas productivas, entre otros

La experiencia de Medellín, traída a Asunción

La EDU es reconocida internacionalmente por el éxito logrado en la reconversión de Medellín, ciudad que fue profundamente marcada por tiempos de inseguridad y narcotráfico en Colombia. **Haciendo a los habitantes de Medellín protagonistas de los procesos**, consiguieron el apoyo y empoderamiento de la comunidad para un cambio sostenible que hoy es modelo de trabajo en la región y el mundo.

Para el trabajo en Chacarita, especialistas de EDU se encuentran transfiriendo esta metodología a SENAVITAT y Hábitat para la Humanidad Paraguay, organización no gubernamental seleccionada para la implementación del componente social del proyecto.



Vecinos de Chacarita participan de procesos como la cartografía social, en los que ubican dificultades y oportunidades del territorio en un mapa. Esto luego será considerado para unos talleres de imaginarios, donde ellos irán construyendo la imagen de su barrio renovado. Las propuestas de estos talleres serán llevadas luego a la propuesta de infraestructura del proyecto.

Planes Maestros para Bañados de Asunción

En el marco de la extensión de la Avenida Costanera por parte del Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOPC), Senavitat lidera esfuerzos para asistir los trabajos técnicos de desarrollo urbano en los bañados Norte y Sur.

En este contexto, se impulsaron y concretaron proyectos desarrollados a través de cooperaciones técnicas no reembolsables:

- **Concurso Internacional de Ideas para Anteproyecto de Plan Maestro del Bañado Norte:** Actualmente estamos preparando los Términos de Referencia del concurso con el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF).
- **Confección de Plan Maestro del Bañado Sur:** Trabajamos el proyecto de desarrollo urbano con la Agencia de Cooperación Internacional de Corea (KOICA), gracias a la firma de un Memorando de Entendimiento con la Korea Research Institute for Human Settlements (KRIHS)
- **Modelo de Intervención Socio-territorial:** A través de una cooperación triangular con el Ministerio de Vivienda y Urbanismo de Chile (MINVU), la Agencia de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AGCID) y la Agencia de Cooperación Internacional para el Desarrollo del Gobierno Alemán – GIZ, la cartera habitacional paraguaya recibe asistencia técnica a fin de diseñar e implementar un nuevo Modelo de Intervención Social Territorial en asentamientos precarios de los bañados de Asunción. Esta herramienta permite llegar a los territorios de manera multidisciplinaria con actores sociales técnicos y jurídicos, logrando elaborar los proyectos desde la comunidad y con la comunidad de manera participativa e integral. Así la cooperación logra la realización de un modelo de intervención interdisciplinario en el trabajo social, la generación e intercambio de conocimientos en los trabajos con las comunidades y el fortalecimiento institucional.

Proyectos en el marco del Plan CHA

El Plan Maestro para la Revitalización del Centro Histórico de Asunción (Plan CHA), impulsado por el Gobierno Nacional, desarrolla diferentes proyectos para revitalizar la economía, el patrimonio cultural, la historia y la población del CHA. En este contexto, SENAVITAT trabaja directamente en dos de ellos:

Proyecto piloto habitacional en el Centro Histórico de Asunción-CHA

Se busca desarrollar un proyecto habitacional que obedezca al objetivo de repoblar progresivamente el CHA, ante su pérdida de población en los últimos 25 años. En conjunto con el equipo técnico de ASU Lab - la instancia coordinadora del Plan CHA - la institución ha realizado un minucioso análisis de la demanda habitacional en el Centro Histórico, de los terrenos disponibles y de las edificaciones existentes.

SENAVITAT se encuentra en proceso de compra de terrenos en el territorio definido como Centro Histórico y se prevé el inicio de obras para el 2018. El primer proyecto habitacional será destinado a familias que residan en alquiler fuera de los límites de la Ciudad de Asunción y que trabajen en el centro histórico. Este proyecto será construido en el marco del Programa Viviendas Económicas, a través del cual se podrá financiar la compra de las unidades en cuotas accesibles.

Recuperación arquitectónica, urbanística y social del Parque Caballero

La liberación de los cinco barrios de la Chacarita Baja que se dará una vez que las familias se muden al Barrio San Francisco también permitirá un proyecto de ampliación y restauración del Parque Caballero; en el cual se recuperarán más de 15 hectáreas de parque para toda la ciudad de Asunción. En esta iniciativa la SENAVITAT contribuye al diseño urbanístico como parte del equipo técnico, en coordinación con la Itaipú Binacional y la Municipalidad de Asunción.

El objetivo es recuperar uno de los pulmones del CHA, siendo el Parque Caballero un espacio comunitario esencial para los asuncenos, considerando su accesibilidad para los habitantes del centro histórico de la capital. Las partes intervinientes resolvieron el trabajo en los siguientes proyectos:

- Intervención básica en el Parque Alto
- Parque en Área Refugio
- Conexión del Parque Alto y el Parque Bajo



Contexto regional-global

- *MINURVI - Liderando la política habitacional de la región*
- *Hábitat III - Compromiso con el futuro - Firma del plan a 20 años*
- *Comité Nacional del Hábitat - Implementando la NAU a nivel local*
- *Nueva Agenda Urbana - Qué es y qué implica*
- *Cooperación Internacional: Aprovechando el know-how global*



SECRETARÍA
**NACIONAL
DE LA VIVIENDA
Y EL HÁBITAT**

GOBIERNO NACIONAL
Construyendo el futuro hoy



Liderando la política habitacional de la región

Presidencia Pro-témpore de MINURVI - Asamblea de Ministros y Autoridades Máximas de Vivienda y Desarrollo Urbano de América Latina y el Caribe 2015-2016

MINURVI es la instancia que nuclea a las autoridades Máximas de Vivienda y Urbanismo de América Latina y el Caribe en una Asamblea anual en el país que preside el periodo y donde se tratan temas afines a las circunstancias que la región se encuentra experimentando a nivel urbano, buenas prácticas, oportunidades de cooperación y apoyo mutuo, entre otros.

Con la Presidencia Pro témpore de MINURVI 2015-2016, nuestro país fue sede de la XXV Asamblea de Ministros y Autoridades Máximas de Vivienda y Desarrollo Urbano de América Latina y el Caribe en el año 2016; ocasión en la que recibió a 17 Autoridades de Máximas de diversos países de la región.

En la Declaración de Asunción 2016, se ha destacado el reconocimiento del derecho a la ciudad, entendiendo que la ciudad y todo asentamiento humano en tanto construcción social debe ser un espacio colectivo de oportunidades y de prestaciones públicas de calidad, al cual todos tengan derecho de acceder y participar. Al mismo tiempo, los países se comprometieron a desarrollar un plan de acción y de cooperación regional que contemple el intercambio de conocimientos y experiencias para el fortalecimiento de las políticas nacionales y realizar el seguimiento de la implementación de la Nueva Agenda Urbana de Hábitat III.

SENAVITAT, ya como miembro del Comité Ejecutivo de MINURVI en el periodo 2016-2018, ha tomado un rol protagónico en la coordinación de los espacios de diálogo y discusión para el desarrollo del Plan de Cooperación Regional.

Durante la última Asamblea de MINURVI celebrada en Buenos Aires, Argentina, se ha acordado continuar con el fortalecimiento de la instancia como bloque representativo de la región, así como con el diseño de contenido del Plan de Cooperación Regional, el trabajo en conjunto con el Urban Housing Practitioners Hub impulsado por Cities Alliance, el cual pretende actuar como una plataforma colaborativa entre los países de la región para compartir buenas prácticas y apoyar de manera especial el fortalecimiento de capacidades.

Así mismo, otras resoluciones que constan en la Declaración de Buenos Aires 2017, especifican la conformación de una instancia integrada por distintos países para la revisión del estatuto del MINURVI a modo de actualizar diversas funciones y mecanismos de funcionamiento; y determinan la reelección de Argentina en la presidencia para el periodo 2017-2018, donde Paraguay seguirá formando parte del Comité Ejecutivo.

Sentando un precedente que no ha sido visto en la materia anteriormente, se destaca el liderazgo que ha tenido Paraguay en el marco de MINURVI, fortaleciéndose como instancia regional ante organismos y encuentros internacionales.

Compromiso con el futuro

Conferencia de las Naciones Unidas sobre Vivienda y Desarrollo Urbano Sostenible "Hábitat III"

SENAVITAT ha tenido una participación activa en la negociación de la Nueva Agenda Urbana que fuera aprobada en la tercera Conferencia Global sobre Vivienda y Urbanismo - Habitat III, organizada por las Naciones Unidas en Quito, Ecuador del 17 al 20 de octubre de 2016.

Hábitat III fue la tercera conferencia convocada por las Naciones Unidas desde 1976. Su principal objetivo es fortalecer el compromiso político global a favor del desarrollo sostenible de pueblos, ciudades y otros asentamientos humanos, tanto rurales como urbanos.

La Nueva Agenda Urbana es una guía para orientar los esfuerzos en materia de desarrollo de las ciudades, sentando las bases políticas y estratégicas que se extenderán e impactarán a largo plazo.

El Gobierno Nacional, firme en su compromiso con la urbanización sostenible y la vivienda adecuada para todos, reivindica a través de la Senavitat las aseveraciones de la Nueva Agenda Urbana con la creación del Comité Nacional del Hábitat.



Implementando la Nueva Agenda Urbana en Paraguay

Comité Nacional del Hábitat

El Comité Nacional del Hábitat (CNH) fue creado en el año 2016 y es liderado por SENAVITAT. El mismo tiene el objetivo de dar seguimiento a la implementación de los lineamientos fundamentales establecidos por la Nueva Agenda Urbana en el país, con miras a un Paraguay con ciudades y asentamientos urbanos inclusivos, seguros y sostenibles.

El CNH aglutina a 67 instituciones y basará su agenda en el Plan Nacional de Desarrollo 2030, para la definición de acciones que apunten a alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), marcados por las Naciones Unidas. En particular, será formalmente la instancia encargada de la implementación del ODS N°11: "Ciudades y Comunidades Sostenibles"; consolidando de esta manera el liderazgo de SENAVITAT en cuestiones de Desarrollo Urbano y Vivienda, tanto a nivel nacional como internacional.



Cooperación Internacional

Proyecto	Organismo Cooperante	Tipo de Cooperación	Aporte Cooperantes	Aporte SENAVITAT	Estado
Proyecto para la actualización de la Política Nacional de la Vivienda y el Hábitat, y el desarrollo de estrategias y planes institucionales.	Cities Alliance	Asistencia Técnica No Reembolsable	75.000 USD	No requiere.	Se encuentra abierta hasta el próximo 05 de enero de 2017 la Licitación: Contratación de una Empresa de Consultoría para el desarrollo de una Política Nacional de Hábitat y Vivienda, Paraguay.
Proyecto de desarrollo urbano: Confeción de un Máster Plan del Bañado Sur.	Korea International Cooperation Agency (KOICA)	Asistencia Técnica No Reembolsable	Etapa 1: 560.000 USD Etapa 2: 3.500.000 USD	No requiere.	Pedido de Cooperación confirmado por KOICA y con apoyo de KRHS, con el cual tenemos firmado un Memorandum Of Understanding.
Concurso de Ideas para un anteproyecto de MasterPlan del Bañado Norte	Banco de Desarrollo de América Latina (CAF)	Asistencia Técnica No Reembolsable	110.000 USD	No requiere.	Términos De Referencia (TDR) en tratativas para el lanzamiento de un Concurso de Ideas para un anteproyecto de MasterPlan del Bañado Norte.
Programa de Mejoramiento de Vivienda y el Hábitat PRL1082	Banco Interamericano de Desarrollo	Préstamo	30.000.000 USD	No requiere.	Aprobación del préstamo, por parte del Congreso Nacional, para el financiamiento del Programa de Mejoramiento de Vivienda y el Hábitat.
Metodología para la Intervención en asentamientos precarios de los sectores ribereños de Asunción.	Cooperación Triangular: Agencia Alemana de Cooperación al Desarrollo (GIZ) y la Agencia de Cooperación Internacional de Chile (AGCID)	Asistencia Técnica No Reembolsable	AGCID: 150.000 €	Contrapartida no-financiera: 150.000 €	Se han llevado a cabo tres Misiones Técnicas de expertos chilenos de Ministerio de Vivienda y Urbanismo de Chile (MINVU) y la AGCID, con acompañamiento de expertos del a GIZ de Chile y Paraguay. Se ha avanzado en la formulación del Modelo de Intervención Socio-Territorial (MIST) cuya aplicación piloto está proyectada para Octubre de 2017.
	GIZ: 150.000 €				

Gestión Institucional

- *Transparencia*
- *Ejecución presupuestaria récord con calidad de gasto*
- *Sinergia con instituciones gubernamentales y distritales*

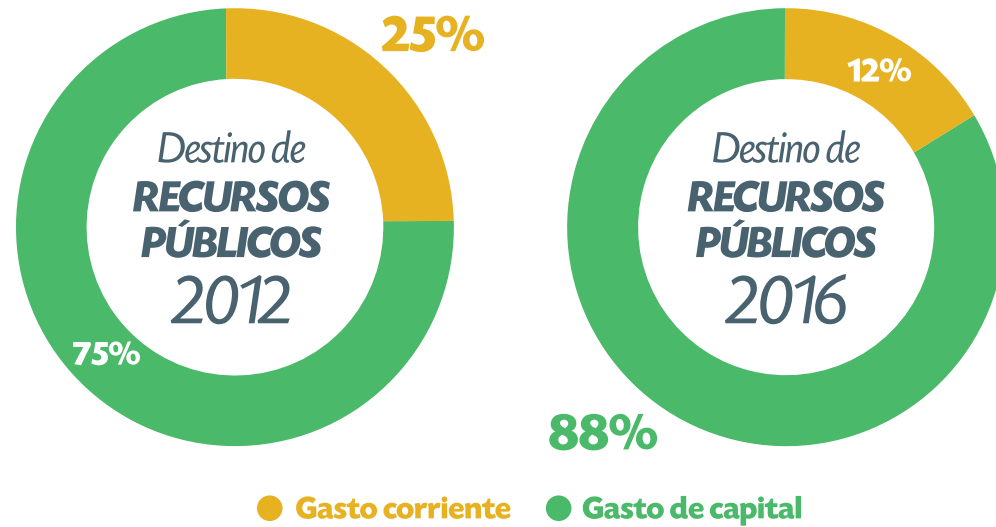


SECRETARÍA
**NACIONAL
DE LA VIVIENDA
Y EL HÁBITAT**

GOBIERNO NACIONAL
Construyendo el futuro hoy

Mayor Calidad de Gasto

Logramos disminución del 13% de gastos corrientes, que fueron redireccionados a la construcción de viviendas

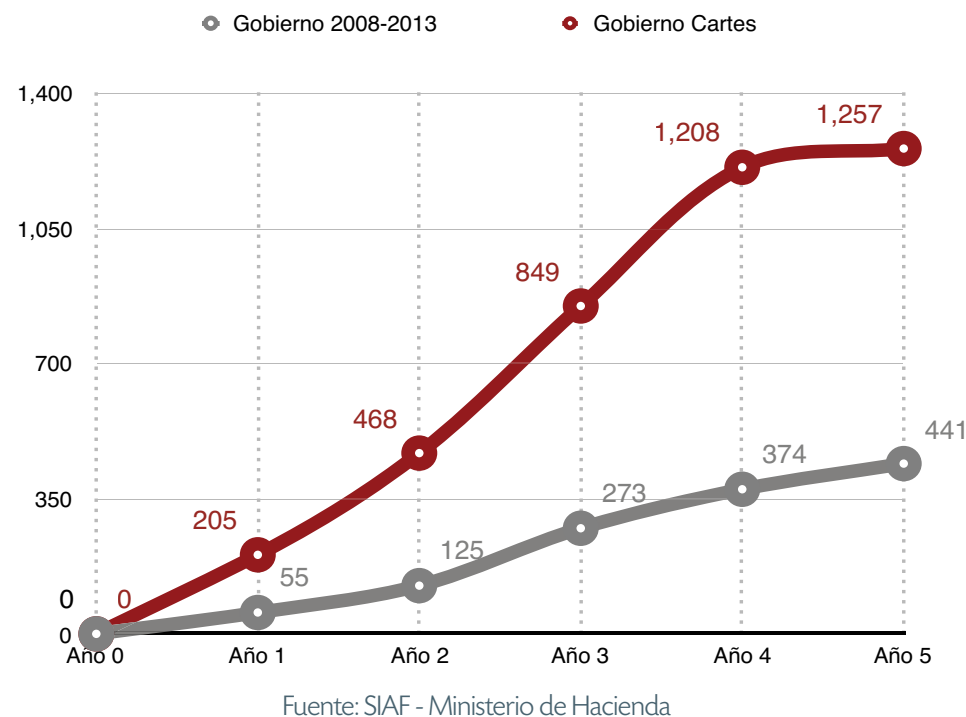


Ejecución presupuestaria acumulada récord

Al cierre del año 2016 la inversión acumulada fue de **Gs. 1,256,714,757,527** aprox.

SENAVITAT no sólo ha triplicado la inversión en vivienda social sino que también ha asegurado que las inversiones lleguen a las familias que más necesitan sin distinción, garantizando por sobre todo la calidad de las mismas.

Comparativo de inversión social acumulada por año



Gestión transparente: Resultados con rostro humano

Muchos de los esfuerzos se dan "detrás del telón", con la mejora de procesos internos, reglamentaciones y la aplicación de estándares estrictos de gestión.

Entre el 2014 y 2015, el Banco Interamericano de Desarrollo realizó una evaluación de la capacidad institucional de SENAVITAT, proceso que evidenció un nivel de desarrollo de capacidad "incipiente" y el nivel de riesgo asociado como "sustancial".

Esta evaluación brindó una oportunidad significativa para identificar las áreas prioritarias de intervención, permitiendo que hoy SENAVITAT evidencie en su gestión grandes avances en los procesos internos en pos de la institucionalización de una cultura de mejora continua que genere mayores y mejores resultados en la implementación de la política habitacional.

Estos avances tienen ramificaciones importantes en el control de la gestión y sientan base para mejoras a futuro.

Transparencia y acceso a la información pública

Siguiendo la línea de "Gestión pública transparente y eficiente" propuesta en el Plan Nacional de Desarrollo 2030, trabajamos con una firme intención de construir una modalidad de intervención intersectorial participativa y transparente. Esto permitirá articular esfuerzos entre los distintos niveles gubernamentales con las organizaciones de base.

Con la información de las obras disponible para toda la ciudadanía, la institución expone sus logros pero también sus debilidades, en la línea de ejercer un gobierno abierto. Esto fortalece el compromiso de cumplir con la misión institucional.

Mapa de viviendas

Entregamos a la ciudadanía todos los datos de las viviendas gestionadas por la institución en un mapa virtual que muestra la ubicación georeferenciada de cada proyecto habitacional. La herramienta de datos abiertos cumple dos funciones: brindar información sobre el avance constructivo de los proyectos y los datos de las empresas constructoras, además de recibir denuncias ciudadanas. La iniciativa fue reconocida por la Secretaría Nacional Anticorrupción a nivel local y presentada en la Cumbre Global de Gobierno Abierto, en Francia.



Visite el Mapa de Viviendas en www.senavitat.gov.py



**Ahorro en
gasto de combustible
por cada vivienda
94%**

Gs.
1.160.000
2012



Gs.
78.500
2015

Uso eficiente de recursos en el área de Transporte

Mecanismos de control y recursos

- Se implementó el uso de tecnología de monitoreo satelital – GPS. Registro de velocidad máxima en ruta, que contribuye a reforzar el uso razonable de combustible y controlar el uso oficial exclusivo.
- Se amplió la flota de transporte con la incorporación de 15 nuevos vehículos. Este incremento de móviles fue necesario para la llegada a terreno de fiscales, supervisores, trabajadores sociales y otros colaboradores de la institución; directamente relacionados a la correcta adjudicación y construcción.

Gestión del talento humano

Planificación Estratégica Institucional 2015-2019

Documento desarrollado participativamente, en el cual se trazaron los ejes estratégicos con las diversas actividades identificadas como necesarias para fortalecer la cultura organizacional interna a mediano y largo plazo; y a la par lograr producir los resultados esperados de manera eficaz y eficiente.

Tras la aprobación de este documento, se separaron en dos direcciones generales los grandes rubros a través de las cuales se cumplen los objetivos institucionales:

1. Los Subsidios Habitacionales
2. El crédito y financiamiento para la vivienda.

Contratación por méritos

Se identificaron necesidades básicas en cuanto a los profesionales y técnicos necesarios para cumplir con las metas trazadas, en razón de que la capacidad institucional cualitativa para responder a los grandes desafíos se encontraba muy lejos de ser acorde a los mismos. Fue así, que se realizaron los primeros concursos de méritos para contratación de personal profesional con amplia difusión a nivel nacional y de acuerdo a todos los parámetros normativos establecidos por la Secretaría de la Función Pública; lográndose aproximadamente **1.200 postulaciones para 50 puestos** concursados en el primer semestre del 2015:

- **Primeros** Concursos Públicos de Oposición
- **Primer** Concurso Público de Oposición para Personas con Discapacidad
- **Primer** Concurso de Desprecarización Laboral

Capacitación

Se dio un giro a la gestión de los cursos de formación y capacitación, pasando del pago de los mismos a propuesta de los funcionarios, a un sistema mixto que impulsó mayoritariamente la realización de capacitaciones gestionadas directamente por SENAVITAT, en vinculación a habilidades y competencias específicas y transversales detectadas como necesarias para la buena gestión institucional y el logro de resultados (atención al público, redacción, informática, sistemas de información geográfica o GIS, auditorías, tasaciones, entre otros). Con esto, no solo se logró la optimización del gasto en el rubro, sino que a su vez se fortaleció una cultura de crecimiento continuo y de manera integrada entre funcionarios de diferentes áreas.

Profesionalización del equipo humano de SENAVITAT

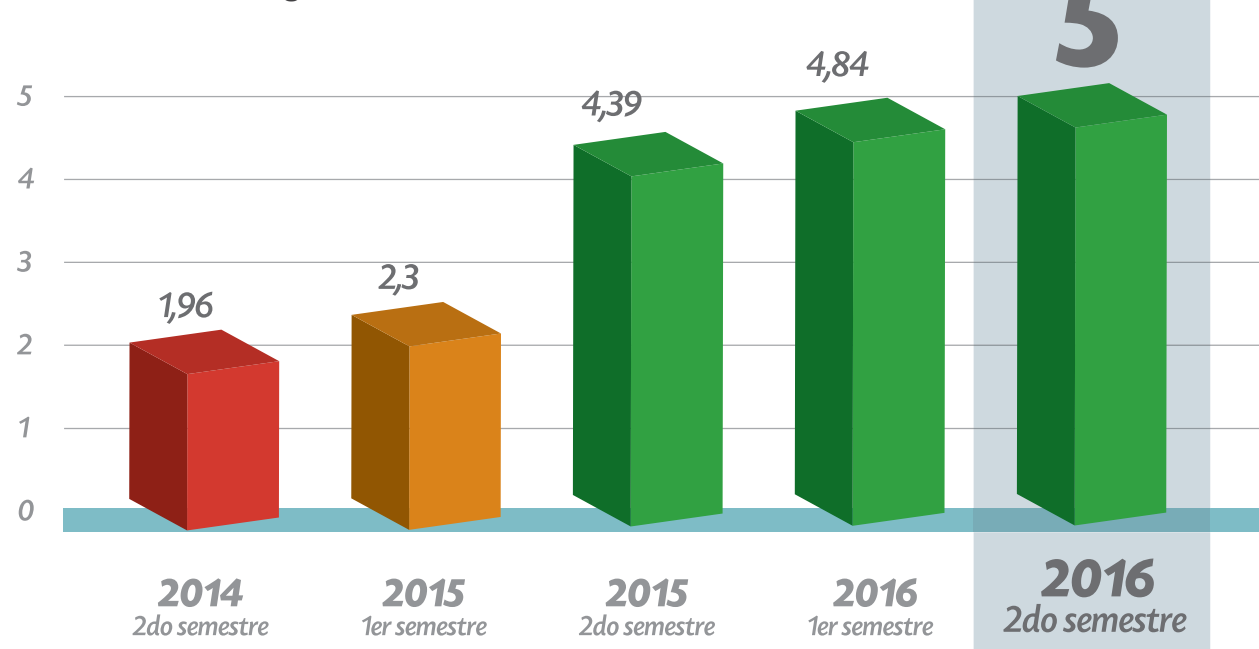


Modelo Estándar de Control Interno del Paraguay - MECIP

El Poder Ejecutivo establece estándares de gestión para todas las instituciones públicas para promover y sostener la eficiencia, integridad y transparencia en el desarrollo de sus labores.

Estos estándares y su cumplimiento se dan a través del Modelo Estándar de Control Interno para Instituciones Públicas del Paraguay (MECIP), donde SENAVITAT y todas las instituciones del Estado, son auditadas por la Auditoría General del Poder Ejecutivo.

Trabajamos arduamente en institucionalizar los mecanismos establecidos en el MECIP y logramos en menos de dos años que la Institución se posicione con una elevada valoración comparativa, incrementando su puntuación de **1.96 (inadecuada) en el 2014 a 5 (adecuado) en el segundo semestre del 2016.**



Sistema "Papel Cero"

Sistema Integrado de Gestión de Proyectos Habitacionales

Consiste en un módulo informático que consolida los procesos y ofrece la posibilidad de acceder a información de manera simultánea por varios usuarios desde PC, tablet y teléfonos móviles. El nuevo Sistema Integrado de Gestión de Proyectos Habitacionales se encuentra en etapa de desarrollo y nos permitirá:

- El control automatizado y digital del ciclo de los proyectos desde el inicio hasta su conclusión.
- La reducción de los tiempos de tramitación de proyectos.
- La reducción en el uso de papel y costos de transporte de los solicitantes.
- La liberación de tiempo de los técnicos de SENAVITAT para dedicarse a funciones de verificación de beneficiarios y supervisión de las soluciones habitacionales.

El primer llamado a postulación para proyectos de FONAVIS a través del sistema se hará en el segundo semestre del 2017, para lo cual ya se realizaron capacitaciones con los Servicios de Asistencia Técnica (SAT) del programa.

Autoridades



Ing. Soledad Núñez
Ministra Secretaria Ejecutiva



Ing. Amílcar Guillén
Director General de Gabinete



Abg. Natalia Cáceres
Secretaria General



Abg. Adriana Ávila
Directora General Social



Lic. Carolina Cáceres
Directora General de Planificación Habitacional



Arq. Sakura Kojima
Directora General de Subsidios Habitacionales



Ing. Antonella Mascheroni
Directora General Interina de Proyectos Estratégicos



Arq. Diego Chamorro
Director General Técnico



Econ. Verónica Herken
Directora General de Unidad Ejecutora del Proyecto BID



Arq. Mario Vacchetta
Director General de Hábitat



Lic. Mirian Navarro de Aquino
Directora General de Administración y Finanzas



Abg. Gilda Espínola
Directora General Interina de Asesoría Jurídica



Lic. Rossana Gómez de la Fuente
Directora General de Gestión y Desarrollo de las Personas



Lic. Lucila Delgado
Directora General de Control Interno



Lic. Virna Diana David
Directora General de Auditoría Interna



Lic. Juan Carlos Frutos
Director General de Tecnología de la Información y Comunicación



Adolf Sauer
Coordinador de Unidad de Transparencia y Participación Ciudadana



Arq. Verónica Martínez
Directora UNE Che Tapýi



Arq. Mercedes Florentín
Directora UNE Sembrando Oportunidades



Arq. Cristina Zárate
Directora UNE FOCEM



Ing. Aimeth Daiub
Directora de Administración de Bienes y Servicios



Abg. Gustavo Berni
Director de Unidad Operativa de Contrataciones



Lic. Jazmín Robledo
Directora de Comunicación



SECRETARÍA
**NACIONAL
DE LA VIVIENDA
Y EL HÁBITAT**



GOBIERNO NACIONAL
Construyendo el futuro hoy

